



# Step by step zu **Controlling Excellence.**

Neu! Jetzt in drei Produktpaketen  
für mehr Umsetzungsbegleitung!



**Controllers Trainingsprogramm  
in fünf Stufen.**

2022

# Boosten Sie Ihr Know-how!

Praxisorientiert.

Begeisternd.

Interaktiv.



Das Must-have für alle Controller:innen:  
Zukunftsorientiert mit anerkanntem Abschluss.

**Egal ob Sie frisch aus dem Studium kommen oder ein "alter Hase" sind. Dieses permanent weiterentwickelte Seminarprogramm in 5 Stufen macht Sie fit als Controller und Businesspartner 4.0. Zukunftsorientiert und immer am Puls der Zeit gewähren wir Ihnen dabei maximale Lernflexibilität, denn Sie können Präsenz-Seminare und Live Online Trainings je nach Bedarf gerne kombinieren.**

Seit über 50 Jahren sind Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft anerkannte und hoch geschätzte Abschlüsse. Sichern auch Sie sich diesen wichtigen Wissensvorsprung.

**»Sehr gut und kompakt  
zusammengefasst.  
Die Unterlagen waren top.**

**DANKE!**

**Hätte nicht gedacht,  
das bei Online  
eine solche Performance  
funktioniert.«**

**Christian Neusser,  
Phalanx GmbH**



**»Controllers  
Trainingsprogramm  
in fünf Stufen der  
CA controller akademie  
ist Voraussetzung für  
Controlling-Professionals  
in unserem Haus.«**

**Marko Müller,  
Leiter Controlling,  
Transnet BW**

**»Stufe I Online  
hat mich so begeistert,  
dass ich im Anschluss  
gleich Stufe II Online  
gebucht habe.«**

**Marco Thomsen,  
VELUX Deutschland GmbH**



# Vom Wissen zum Können.

Erst wenn ich das, was ich weiß, auch verhaltenssicher in meiner Unternehmenspraxis umsetzen kann, habe ich echte Kompetenz entwickelt.

Wir haben heute unendlich viele Möglichkeiten, an Wissen zu gelangen. Hier ist es entscheidend, aus der Flut des Verfügbaren schnell die geeigneten Methoden und das passende Wissen zu finden. Dazu kommt, dass sich (einst) Gelerntes oft nicht mehr 1:1 anwenden lässt, weil sich z. B. das Marktumfeld, die Technologie oder die Zusammenarbeit geändert haben. Um Wissen nachhaltig anzuwenden, müssen wir es immer wieder in einen neuen Kontext setzen und Wichtiges von Unwichtigem zu trennen.

Deshalb setzt die CA controller akademie den Fokus künftig noch mehr auf die Umsetzung. Wir helfen Ihnen, Methoden zu selektieren, bestehendes Wissen zu hinterfragen und es in Ihren unternehmensspezifischen Kontext zu bringen. Dazu üben wir mit Ihnen umsetzungsorientiert, organisieren Erfahrungsaustausch und begleiten Sie bei der Anwendung „on the Job“.

So lernen Sie nachhaltiger. Unsere 6 Pfeiler für ein

- 1** Im ersten Lernschritt gilt es, **Methodenwissen zu verstehen**. Wir vermitteln Ihnen einen Gesamtüberblick und priorisieren, welche Methoden für Ihren Bereich wichtig sind, warum sie es sind und wie wichtig sie sind.
- 2** Im zweiten Lernschritt festigen wir über Fallstudien und Rollenspiele **Methoden und Verhalten in ihrer Anwendung**. Dabei üben Sie in Gruppenarbeiten mit vereinfachten Praxisbeispielen.
- 3** Im nächsten Lernschritt befassen Sie sich **mit Ihrer eigenen Unternehmenswirklichkeit**. Durch branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch generieren wir Vielfalt. Wir nehmen uns Zeit und Raum für Transferübungen und (Selbst)Reflexion.
- 4** Nach dem Training erfolgt Ihr **Abgleich mit der Ist-Situation in der eigenen Organisation** und den Menschen (Chef:in oder Kolleg:innen), die nicht an der Weiterbildung teilgenommen haben. Jetzt ist es Ihre Aufgabe, Handlungssicherheit



Die CA versteht sich als Begleiter Ihrer „Reise“ der kontinuierlichen Weiterentwicklung vom Wissen zum Können.

optimales Zusammenspiel von Wissen und Können.

aufzubauen und die gewonnenen Erkenntnisse auch anderen nahezubringen, um in der Organisation einen Mehrwert des Gelernten zu schaffen. Die CA unterstützt Sie hierbei in Form von nachgelagerten Follow-ups und 1:1 Personal Business-Coachings.

5

**Ein echter Mehrwert für Ihre Organisation wird dann generiert, wenn durch Sie Veränderung stattfindet.** Dazu müssen Sie gelernte Methoden auf Ihr Unternehmen anpassen. Im 1:1 Coaching begleiten wir Sie bei diesem Schritt mit dem Ziel, Sie nachhaltig in Ihrem Können zu befähigen.

6

In einem dynamischen Umfeld hängt langfristiger Erfolg vom **kontinuierlichen Hinterfragen, Adaptieren und Vernetzen der Methoden und des Verhaltens** ab. In Form von Hilfe zur Selbsthilfe bieten wir Ihnen firmeninterne Workshops und Beratung sowie Austausch im Rahmen unserer Community.

# Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung für beste Performance im Controlling der Zukunft.

## ► **Zukunftsorientiert und mit anerkanntem Abschluss**

Controllers Trainingsprogramm wird seit über 50 Jahren konsequent an die **neuesten Entwicklungen der Controlling-Praxis** angepasst. Hier werden Sie fit als Controller und Business Partner 4.0 und bereiten sich optimal auf die kommenden Herausforderungen der Digitalisierung und Globalisierung vor. Zahlreiche Absolventen von Controllers Trainingsprogramm haben mit ihren neu erworbenen Kompetenzen danach das Controlling in ihren Unternehmen erfolgreich geprägt und weiterentwickelt.

## ► **Sie erweitern Ihren Handlungsspielraum**

Um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Sie als Controller:in neben Ihrer **Controlling-Expertise auch unternehmerisches Verständnis, Know-how zu Datenverarbeitung und -analyse sowie psychologisches Gespür.**

Denn die besten Tools, Ergebnisse oder Berichte sind immer nur so gut wie Ihre Überzeugungskraft und Argumentationsstärke. Diesem Anspruch werden unsere Seminare inhaltlich sowie didaktisch gerecht.

## ► **Sie erhalten Umsetzungskompetenz**

Damit Sie Ihr neues Wissen auch können, setzen wir einen besonderen Fokus auf die **Umsetzung in Ihre Praxis.**

Deshalb bieten wir zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten während des Seminars und mit den Produktpaketen Professional und Professional Plus Übungseinheiten und Coaching nach dem Seminar an. (siehe Seite 22/23)

## ► **Flexibel wählen: Präsenz oder Live Online Training**

Beide Formate vermitteln den gleichen Stoff und haben die praktische Anwendung mit Übungen sowie die Interaktion zwischen Referenten und Seminarteilnehmer:innen im Fokus.

**Sie können Präsenz-Seminare und Live Online Trainings je nach Bedarf kombinieren.**



Dieses Programm ist ideal für Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen, Planung und Information Management

## Unser praxiserprobtes Online Trainings Konzept:



### Videotrainings zum Selbststudium

Auf unserer CAonAir Trainingsplattform arbeiten Sie mit lebendigen Videotrainings und individueller Zeiteinteilung.



### Live Online Training

Hier vermitteln wir live Face to Face die Fachinhalte in interaktiven Trainingseinheiten unter Einsatz erprobter virtueller Moderations-Tools oder auch am Flipchart.



### 1:1 Personal Business Coaching

Ein Trainer steht Ihnen als Coach zur Seite, beantwortet Ihre Fragen und erklärt Sachverhalte für Ihre Umsetzung.



### Online Fragen Support

Wir geben individuell Hilfestellung bei Fragen und konkreten Praxisanwendungen zum Seminarstoff.



### Virtuelles CA Café

Virtuelles CA Café zum lockeren Erfahrungsaustausch beim gemeinsamen Frühstück.

## „Step by step“ zu Controlling Excellence.

 *Controllers Diplom CA*



*Controllers Certificate CA*

**Stufe V**

*Präsentation & Moderation für Controller*

**Stufe IV**

*Planungsanwendungen & Umsetzung*

**Stufe III**

*Berichtswesen & Kommunikation für Controller*

**Stufe II**

*Financial & Management Accounting*

**Stufe I**

*Controllers Best Practice*

# Unser Trainerteam

## Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Unser Team besteht aus **didaktisch geschulten Experten**, die über umfassendes **praktisches Know-how** und über **große Erfahrung** in der Erwachsenenbildung verfügen. Jährlich mehr als 100 Trainingstage pro Trainer stehen für unsere Kompetenz. Als Berater arbeiten wir in unterschiedlichsten Firmenprojekten an den **aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis** und stehen in Netzwerken im ständigen Austausch. Entsprechend werden die Seminarinhalte laufend weiterentwickelt.



1. Dr. Thomas Biasi
2. Dipl.-Ing. Dr. Klaus Eiselmayer
3. Dipl.-Volkswirt Prof. Dr. Martin Hauser
4. Dipl.-Oec. Guido Kleinhietpaß
5. Dipl.-Ing. Dietmar Pascher

6. Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger
7. Dipl.-Kfm. Jens Ropers
8. Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz
9. Dipl.-Kfm. Prof. Detlev R. Zillmer





**»Die im Rahmen des  
5-Stufen-Programms erlangten  
Fähigkeiten und Kenntnisse waren  
meinem zukünftigen Vorgesetzten  
sehr wichtig für meine Ernennung  
zum kaufmännischen Leiter.  
Vielen Dank an alle Referenten.«**

**Michael Renners, Bresser GmbH,  
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen**

# Stufe I

## Controllers Best Practice



Erhalten Sie kompaktes Wissen für effizienteres Rechnungs-, Berichts- & Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine agile und zielorientierte Unternehmenssteuerung. Gleichzeitig verändert die zunehmende Digitalisierung das Controlling sowie die Rolle und notwendigen Fähigkeiten der Controller. Die Stufe I vermittelt fachliche, methodische und soziale Kompetenzen, um die Rolle als Business Partner erfolgreich wahrzunehmen und die Controllingprozesse effektiv und effizient zu gestalten.

### **Ihr Seminarnutzen**

- *Fundiertes Wissen zur Konstruktion eines modernen Controlling-Systems*
- *Impulse, wie Controller die digitale Transformation unterstützen*
- *In Fallstudien üben Sie Methoden und Instrumente*
- *Kompetenzen in Gesprächsführung und Moderation*

### **Präsenz-Seminare:**

24.–28. Januar, Feldafing	22.–26. August, Feldafing
14.–18. Februar, München	05.–09. September, Feldafing
07.–11. März, Köln	19.–23. September, Hamburg
28. März–01. April, Hamburg	10.–14. Oktober, Frankfurt a.M.
16.–20. Mai, Feldk.-Westerham	17.–21. Oktober, Köln
30. Mai–03. Juni, Frankfurt a.M.	<b>07–11 November, Feldafing</b>
20.–24. Juni, Feldafing	21.–25. November, Feldafing
11.–15. Juli, Starnberg	05.–09. Dezember, Feldafing
25.–29. Juli, Feldafing	12.–16. Dezember, Hamburg

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

## Seminarinhalt

- I. Controlling zur erfolgreichen Unternehmenssteuerung**
  - Controlling als Managementprozess der Zielfestlegung, Planung und Steuerung
  - Objectives and Key Results (OKR)
  - Der Controller als Business Partner – Rolle und Kompetenzen
  - Mit der Deckungsbeitragsrechnung zu richtigen Entscheidungen
  - Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen und Kostenstruktur
  - Das erfolgreiche Führen von Plan-Ist-Abweichungsgesprächen und Ableitung von Maßnahmen
- II. Wichtige Zusammenhänge von Management Accounting und Financial Accounting**
  - Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
  - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
  - Ganzheitliches Denken und Handeln im Controlling
  - Der ROI-Baum zur Sensitivitätsanalyse und Simulation
  - Herleitung des Gewinnziels über die Kapitalkosten
  - Fallstudie zur Budgetierung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
  - Integration von strategischer und operativer Planung
  - Moderne Budgetierung und Rollierender Forecast
  - Anwendung strategischer Instrumente (SWOT, Five Forces, Produktportfolio, Potenzialanalyse, Business Model Canvas)
  - Maschineller Umsatzforecast mit der Regressionsanalyse
  - Kostenstellenplanung und Abweichungsanalyse
- IV. Aufbau und Struktur des Controlling-Systems**
  - DB-Rechnung, Kalkulation und Kostenstellenrechnung
  - Grundbegriffe der BI-Architektur
  - Kalkulation anhand verschiedener Praxisbeispiele
  - Fallstudie zur strategischen Planung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
  - Handlungsfelder der Digitalisierung
  - Entwicklungspfade für Controller (Neue Rollen)

**Gleich anmelden und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 1.00, Online unter Seminar-Nr. 1.2

### Online-Training:

21.–24. Februar, Online

**21–25 March, Online**

25.–28. April, Online

27.–30. Juni, Online

26.–29. September, Online

24.–27. Oktober, Online

14.–17. November, Online

### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 1.950,-

Professional: EUR 2.250,-

Professional Plus: EUR 2.650,-

### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 1.850,-

Professional: EUR 2.000,-

Professional Plus: EUR 2.400,-

**English Classroom:** EUR 1,950,- (Lunch, snacks, beverages incl.)

**English online:** EUR 1,850,- Visit our website at Seminar-No. 9.1

# Stufe II

## Financial & Management Accounting



### Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

Zahlreiche Änderungen im Handels- und Steuerrecht beeinflussen das Controlling erheblich. In einer harmonisierten Rechnungslegung müssen Controller wissen, woher die Zahlen kommen, um zu steuern und Performance zu messen. In Stufe II bearbeiten Sie die integrierte Ergebnis- und Finanzplanung intensiv, aber auch Themen wie Prozess-, Struktur-/Fixkosten, Pricing, Kundenwert, Vertriebs-Controlling sowie Verrechnungspreise. Sie erfahren, welche spannenden Möglichkeiten moderne IT-Instrumente bieten und wie diese den Controller-Job verändern.

#### **Ihr Seminarnutzen**

- *Ihr Portfolio erweitert sich in den Bereichen Strategie-, Ergebnis- und Finanz-Controlling*
- *Fundierte Kompetenz im internen und externen Rechnungswesen*
- *Sie lernen moderne IT-gestützte Möglichkeiten kennen, um Strukturkosten und Vertriebsaktivitäten gezielt zu steuern*

#### **Präsenz-Seminare:**

14.–18. Februar, Starnberg

14.–18. März, Feldafing

02.–06. Mai, Köln

09.–13. Mai, Hamburg

20.–24. Juni, Feldk.-Westerham

01.–05. August, Starnberg

26.–30. September, Feldafing

10.–14. Oktober, Feldafing

24.–28. Okt., Feldk.-Westerham

07.–11. November, Hamburg

14.–18. November, Köln

12.–16. Dezember, Frankfurt a.M.

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

## Seminarinhalt

### I. Grundlagen des Financial Accounting

- DB-Rechnung, GuV nach Gesamt- und Umsatzkostenverfahren, Bilanz- und Kapitalflussrechnung (IAS 7 bzw. DRS 21)
- Vorgehensweise zum Aufbau der Planbilanz

### II. Fallstudie zur mittelfristigen Finanzplanung

- Plausibilisierung des Business Plans im Rahmen der Finanzdiagnose: Kennzahlen zu Liquidität, Stabilität und Rentabilität
- Finanzmanagement und Working Capital verbinden

### III. Wertorientiertes Controlling

- Investitionsbeurteilung: Payback-Zeit, Kapitalwert, Nutzwert, Interner Zinsfuß und Investitionsportfolio
- Ermittlung der gewichteten Kapitalkosten (wacc)
- Unternehmensbewertung mit Hilfe des „Shareholder Value“, Multiplikatoren und Grundzüge der Due Diligence
- Economic Value Added™

### IV. Controlling der Strukturkosten/ Fixkosten

- Mit Zero-Base-Budgeting Kosten planen und steuern
- Prozesskostenrechnung effizient einführen und nutzen
- Process Mining und Robotic Process Automation (RPA)

### V. Grundelemente des Vertriebs- und Kunden-Controllings

- Werkzeuge im Überblick: Integration von strategischer und operativer Sicht
- Big Data in Vertrieb und Marketing: wie Predictive Analytics und Dynamic Pricing wirken
- Kennzahlen für die digitale Vertriebswelt
- Target Costing – „strategische Kalkulation“ und Steuerung des Kundennutzens
- Workshop: Profit Center-Rechnung, Segmentergebnisrechnung, Kundenergebnisrechnung, Erlösschmälerungen, Außendienststeuerung und Kennzahlen-Cockpit

### VI. Verrechnungspreise

- Zielkonflikte: Wo und wie beeinflusst das Steuerrecht („Transferpreise“) die Kennzahlen von Controllern
- Interne Leistungsverrechnung ILV – Instrument der effizienten Steuerung von Ressourcen

**Gleich anmelden und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 2.00, Online unter Seminar-Nr. 2.02

#### Online-Training:

24.–27. Januar, Online

28.–31. März, Online

30. Mai–02. Juni, Online

**18–22 July, Online**

12.–15. September, Online

05.–08. Dezember, Online

#### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 1.950,-

Professional: EUR 2.250,-

Professional Plus: EUR 2.650,-

#### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 1.850,-

Professional: EUR 2.000,-

Professional Plus: EUR 2.400,-

**English online: EUR 1,850,- Visit our website at Seminar-No. 9.2**

# Stufe III

## Berichtswesen & Kommunikation für Controller



Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Ein aussagekräftiges Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“ mit dynamischen Kennzahlen. Agiles Projektmanagement nimmt zu, Controller werden häufig zum Change Agent und benötigen gerade in volatilen Zeiten eine hohe professionelle soziale Kompetenz. In Stufe III komplettieren Sie Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden.

### Ihr Seminarnutzen

- Sie beherrschen Controlling-Werkzeuge zur Prozess-Standardisierung und Effizienzsteigerung als Basis der Automatisierung
- Sie reduzieren die Komplexität Ihrer Business-Charts und -Tabellen in Berichten und fokussieren sich auf die Botschaft
- Sie kennen die psychologischen Grundlagen guter Kommunikation und informeller Führung

### Präsenz-Seminare:

14.–18. Februar, Feldafing	29. Aug.–02. Sep., Feldk.-Westerham
21.–25. März, Frankfurt a.M.	26.–30. September, Köln
25.–29. April, München	24.–28. Oktober, Feldafing
<b>16–20 May, Feldafing</b>	21.–25. November, Hamburg
20.–24. Juni, Hamburg	12.–16. Dezember, Feldafing

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

**English Classroom: EUR 1,950,- (Lunch, snacks, beverages incl.)**

## Seminarinhalt

### I. Projekt-Controlling

- Erfolgskriterien eines Projekts
- Projektablauf und entscheidende Aufgaben in den Projektphasen
- Integration der Projektplanung in die Unternehmensplanung
- Projekt Reporting
- SCRUM – Agiles Projektmanagement

### II. Erfolgsfaktor Reporting

- BI und Big Data – von der Strategie bis zur Umsetzung
- Predictive und Advanced Analytics – neues Tool-Set für Controller
- Empfängerorientierte Business Charts und Tabellen sowie Excel-Tipps zur Umsetzung
- Mit SUCCESS zu den International Business Communication Standards (IBCS®)
- Integrated Reporting

### III. Kennzahlenentwicklung in Zeiten der Veränderung

- Integration einer (z. B. digitalen) Strategie in das operative Geschäft
- Entwickeln und steuern strategischer Kennzahlen
- Balanced Scorecard angewandt im Personal-Controlling
- Visualisieren, optimieren und standardisieren von Prozessen
- Entwickeln von Prozesskennzahlen

### IV. Controller als Business Partner und Change Agent

- MOVE – etwas bewegen im Unternehmen
- Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung
- „Ko“-Funktionen im Controlling
- Grundmodelle der Kommunikation
- Muster und Verbesserung der Zusammenarbeit in Gruppen; Gruppenarten
- Einflussgrößen auf das Führungsgeschehen und die Rolle der Führungskraft
- Prinzipien der Transfersicherung

**Gleich anmelden und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 3.00, Online unter Seminar-Nr. 3.02

#### Online-Training:

24.–27. Januar, Online

04.–07. April, Online

**16–20 May, Online**

25.–28. Juli, Online

07.–10. November, Online

#### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 1.950,-

Professional: EUR 2.250,-

Professional Plus: EUR 2.650,-

#### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 1.850,-

Professional: EUR 2.000,-

Professional Plus: EUR 2.400,-

**English online:** EUR 1,850,- Visit our website at Seminar-No. 9.3

# Stufe IV

## Planungsanwendungen & Umsetzung



**Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- und Steuerungsmethoden im Team.**

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. die Digitalisierung, der Controller in der neuen Rolle des Business Partners oder aktuelle Organisationsformen, wie etwa Shared Service Center. In diesem Workshop überwinden Sie die Hürden zwischen Wissen und angewandtem Können in der Praxis und lernen, die Controlling-Werkzeuge in einem Fallstudien-Unternehmen einzusetzen. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre eigenen Themen aus Ihrer Controller-Praxis mit Kollegen.

### **Ihr Seminarnutzen**

- *Sie setzen Ihr Wissen erfolgreich in die Praxis um*
- *Bearbeitung eigener Praxisbeispiele*
- *Sie üben anhand eines Real Case mit zwei Divisions*
- *Methoden zur kontinuierlichen Verbesserung – Self-Controlling*

### **Präsenz-Seminare:**

14.–18. Februar, Köln

25.–29. April, Feldafing

13.–17. Juni, Hamburg

18.–22. Juli, Starnberg

08.–12. August, Starnberg

12.–16. September, Hamburg

**26–30 September, Feldafing**

17.–21. Oktober, Feldafing

12.–16. Dezember, Köln

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

**English Classroom: EUR 1,950,- (Lunch, snacks, beverages incl.)**



## Seminarinhalt

- I. Konzeption eines Management-Accounting-Systems zur Planungsvorbereitung**
  - Analyse und Gestaltung produktiver und administrativer Leistungs- und Kostenstellen (inkl. Prozesskostenansatz)
  - Erfordernisse und Systematik der Kalkulation
  - Ziel- und entscheidungsgerechte Management-Erfolgsrechnung; Harmonisierung der Ergebnisrechnung (intern/extern) zum Jahresüberschuss der GuV
- II. Entwicklung einer integrierten Planungskonzeption**
  - Kernelemente eines Businessplans unter Berücksichtigung externer Erfordernisse wie Business Judgement Rule, Risikomanagement oder Bankenrating nach Basel II/III
  - Gestaltung einer IT-gestützten Planungskonferenz
  - Predictive Analytics und Monte-Carlo-Simulation
- III. Finanz-Controlling Teil 1**
  - Plan-GuV, Plan-Bilanz und Plan-Kapitalflussrechnung zur Steuerung der strukturellen und dispositiven Liquidität
  - Finanzdiagnose mithilfe von Kennzahlen
  - Planung und Steuerung des Working Capital über den Cash-to-Cash-Cycle (DSO, DPO, DIO)
- IV. Finanz-Controlling Teil 2**
  - Hedging finanzwirtschaftlicher Risiken (z.B. Währungen, Rohstoffpreise, Zinsen) mithilfe von Finanzderivaten: Optionen, Swaps und Futures
  - Unternehmensfinanzierung (Gearing, Leverage-Effekt)
  - Aktuelle Highlights und Lowlights der Bilanzierung nach IFRS
- V. Workshop zu aktuellen Entwicklungen der Controller-Praxis**
  - Problemlösungsarbeit im Team, Präsentation und Diskussion
  - Beispielhafte Themen: Controlling des Intellektuellen Kapitals, E-Commerce-Controlling, Chancen und Risiken der Digitalisierung
- VI. Controlling der Controller-Arbeit**
  - Performance Measurement und Management für Controller; Balanced Scorecard für den Controller Service

**Gleich anmelden und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 4.00, Online unter Seminar-Nr. 4.2

### Online-Training:

24.–27. Januar, Online

14.–17. März, Online

27.–30. Juni, Online

21.–24. November, Online

**Online: On request**

### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 1.950,-

Professional: EUR 2.250,-

Professional Plus: EUR 2.650,-

### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 1.850,-

Professional: EUR 2.000,-

Professional Plus: EUR 2.400,-

For further information visit our website at Seminar-No. 9.4

# Stufe V

## Präsentation & Moderation für Controller



### Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

Die laufenden Veränderungen in den Unternehmensorganisationen sowie die Zunahme der Geschwindigkeit stellen vermehrt Ansprüche an Controller als Business Partner. Im Zusammenspiel zwischen Managern und Controllern sollen diese mehr denn je Zusammenhänge erkennen, visualisieren, präsentieren und diskutieren können. Neben dem betriebswirtschaftlichen Gesamtverständnis braucht es also gute Kommunikationskenntnisse sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend moderieren zu können. Ein entsprechendes Verhaltenstraining ist deshalb fester Bestandteil dieser Ausbildung zum Business Partner. Dabei lernen Sie Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen kennen, erarbeiten wichtige Empfehlungen zur Präsentation und optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen. Sie trainieren intensiv – anhand von Feedback, Videoauswertungen und Umsetzungshilfen zu Auftreten, Sprache und Verhalten. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum ab.

#### Präsenz-Seminare:

14.–18. Februar, Feldafing

14.–18. März, Hamburg

04.–08. April, Köln

16.–20. Mai, München

**20–24 June, Feldafing**

25.–29. Juli, Feldafing

12.–16. September, Feldafing

07.–11. November, Feldafing

28. Nov.–02. Dez., Hamburg

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

## **Ihr Seminarnutzen**

- *Sie reflektieren Ihre Präsentation mit Feedback und Videoanalysen*
- *Sie optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen als Controller:in und Business Partner*
- *Sie üben Storytelling bei Präsentationen*

## **Seminarinhalt**

### **I. Methodentraining**

- Strategische Analyse und strategisches Programm
- Anwendung der strategischen Planungsmethode Canvas
- Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
- Fragetechniken gezielt anwenden, v.a. bei der Moderation
- Protokolltechnik für „Probleme lösen im Team“

### **II. Verhaltenstraining**

- Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams und vor Plenen
- Moderation von Teams und Plenen
- Präsentationsarbeit vor dem Plenum
- Empfehlungen zum Verhalten in diesen Situationen
- Videogestützte Analyse

### **III. Probleme lösen im Team**

- Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit
- Teamzusammensetzung und Teameffizienz
- Beobachten und Rückmelden von Verhalten
- Strukturierung des Arbeitsprozesses
- Visualisierung der Arbeitsergebnisse

### **IV. Transfersicherung**

- Reflexion des eigenen Handelns und Wirkens
- Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
- Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

**Gleich anmelden und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 5.00,

**Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:**

Standard: EUR 1.950,-

Professional: EUR 2.250,-

Professional Plus: EUR 2.650,-

**English Classroom: EUR 1,950,-**

**(Lunch, snacks, beverages incl.)**

**For further information visit our website at Seminar-No. 9.5**

# Stufe V Online

## Präsentation & Moderation im virtuellen Raum



Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- und Steuerungsmethoden im Team.

Spätestens seit der Covid-19-Pandemie gehört die virtuelle Zusammenarbeit zum Unternehmensalltag. Jetzt ist es wichtig, auch die Online-Zusammenarbeit zu professionalisieren, um deren Effizienz und Effektivität zu steigern. Die Herausforderungen sind dabei vielfältig: Neben fachlicher Kompetenz braucht es vor allem Kenntnisse zur Kommunikation in Gruppen, zur Aufbereitung von Informationen für ein schnelles Verständnis sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend zu moderieren. Und das im virtuellen Raum! Ein darauf abgestimmtes Methoden- und Verhaltenstraining ist deshalb unerlässlich für alle, die entsprechende Zusammenkünfte initiieren, leiten oder daran teilnehmen. Als Praxistest lösen Sie eine komplexe Aufgabe und präsentieren im Team.

### **Ihr Seminarnutzen**

- *Sie können komplexe Fragen im virtuellen Workshop-Raum lösen*
- *Sie üben Storytelling bei Online-Präsentationen*

#### **Online-Training:**

24.–27. Januar, Online

25.–28. April, Online

04.–07. Juli, Online

10.–13. Oktober, Online

**On request**

#### **Seminargebühren Online Training:**

Standard: EUR 1.850,-

Professional: EUR 2.000,-

Professional Plus: EUR 2.400,-

**Gleich anmelden**

**und Ihren Platz sichern:**

**[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 5.2,

## Seminarinhalt

- I. Methodentraining (im virtuellen Raum)**
  - Strukturierung von Meetings für verschiedene Anlässe
  - Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
  - Vorgehensweise eines High Performance Teams zur Lösung komplexer Probleme
  - Anwendung eines Canvas für ein digitales Geschäftsmodell
- II. Verhaltenstraining**
  - Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams
  - Präsentationsarbeit, Moderation von Teams, Fragetechniken gezielt anwenden
  - Videogestützte Verhaltensanalyse, Verhaltensalternativen für unterschiedliche Situationen
- III. Probleme lösen im Team**
  - Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit, Teamzusammensetzung und Teameffizienz
  - Beobachten und Rückmelden von Verhalten
  - Strukturierung des Arbeitsprozesses
  - Arbeitsfortschritt und Ergebnisse visuell dokumentieren
- IV. Transfersicherung**
  - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung, Reflexion, Ziele definieren
  - Welche Erkenntnisse lassen sich auch außerhalb des virtuellen Raums anwenden?
  - Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
  - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

## Online Selbststudium (ca. 7 Stunden)

- I. Get Started – Videos**
  - Technische Möglichkeiten und virtuelle Moderationstools
  - Vorbereitung eines Meetings für Präsentation, Moderation und Gruppenarbeiten (Breakouts)
- II. Das Big Picture – Podcast**
  - Aspekte der Online-Performance
- III. Warum und Wie – Video, Podcast und Selbsttest**
  - Warum ist Präsentations- und Moderations-Kompetenz von großer Bedeutung?
  - Selbsttest zum eigenen Kompetenzstand
  - Was sind High Performance Teams (HPT) und wozu benötigen Unternehmen diese?
- IV. Fachliche Vorbereitung – Videos**
  - Storytelling – Die Botschaft auf den Punkt gebracht
  - Methodische Hinweise zur Erstellung von PPT-Folien
- V. Vorbereitung einer Einstiegspräsentation von etwa 5-7 Minuten in PowerPoint**

**Inklusive virtuellem CA Café und Online Fragen Support**

# Neu: Produktpakete

## ► FORMAT PRÄSENZ

<b>Paket</b>	<b>Standard</b>	<b>Professional</b>	<b>Professional Plus</b>
Anzahl Seminartage	5	5	5
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Arbeitsunterlage in Papierform	✓	✓	✓
Buch oder E-Book	—	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	—	<i>Laufzeit: 1 Jahr</i>	<i>Laufzeit: 3 Jahre</i>
Follow-up Live Online Session**	—	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>
1:1 Personal Business Coaching	—	—	<i>Thema frei wählbar (2.5 Std.)</i>
<b>Paketpreis 2022</b> <small>zzgl. Umsatzsteuer</small>	<b>EUR 1.950,-</b>	<b>EUR 2.250,-</b>	<b>EUR 2.650,-</b>

\* CAonAir Retraining-Paket:

Dieses beinhaltet 7 – 14 Fachthemen, die in lebendigen Videotrainings erklärt werden. Zusätzlich festigen Sie die Inhalte mit Übungen und Multiple Choice Tests. Die Trainingsplattform steht Ihnen ein Jahr oder drei Jahre zur Verfügung.

Für mehr Handlungssicherheit und für eine noch bessere Praxisumsetzung können Sie jetzt aus **3 neuen Produktpaketen mit unterschiedlichem Mehrwert auswählen.**

► **FORMAT ONLINE**



<b>Paket</b>	<i>Standard</i>	<i>Professional</i>	<i>Professional Plus</i>
Anzahl Seminartage	5	5	5
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Buch oder E-Book	—	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	<i>Laufzeit: 1 Jahr</i>	<i>Laufzeit: 1 Jahr</i>	<i>Laufzeit: 3 Jahre</i>
Follow-up Live Online Session**	—	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>
1:1 Personal Business Coaching	—	—	<i>Thema frei wählbar (2.5 Std.)</i>
<b>Paketpreis 2022</b> <small>zzgl. Umsatzsteuer</small>	<b>EUR 1.850,-</b>	<b>EUR 2.000,-</b>	<b>EUR 2.400,-</b>

\*\* **Follow-up Live Online Session:** Ein paar Wochen nach dem Seminar treffen wir uns im Rahmen einer Live Online Session, um ein Kernthema des Seminars nochmals vertieft zu behandeln sowie zum Austausch der ersten Anwendungserfahrungen.



Melden Sie sich jetzt hier gleich an  
und boosten Sie Ihr Know-how!

Wir freuen uns auf Sie!

## Kontakt und Anmeldung

### **CA AKADEMIE**

privates Institut für Controlling  
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8  
D-82237 Wörthsee

Phone +49(0)8153-88974-0

[kontakt@ca-akademie.de](mailto:kontakt@ca-akademie.de)

[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

Alle angegebenen Preise verstehen sich zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.