



International Association  
of Controllers

**50. CONGRESS  
DER CONTROLLER**  
27./28. April 2026,  
München

1976  
2026

# PREPARED FOR UNCERTAINTY

Strategien und  
Lösungsbeispiele

Navigating AI

Performance

Competitiveness



## Sehr geehrte Damen und Herren,

Controlling Excellence ist der Kompass in einer Welt, die in immer kürzeren Intervallen tiefgreifende Veränderungen erfährt. Unternehmen, Manager und Controller stehen in Zeiten dieser disruptiven Dynamik unter permanentem Anpassungsdruck. Dieser wird durch Unwägbarkeiten wie geopolitische Schockwellen, volatile Märkte, regulatorische Flutwellen, Nachhaltigkeitsdruck und Fachkräftemangel verstärkt – und zugleich von Innovationsschüben wie der KI geprägt.

Kommen Sie am **27. und 28. April 2026** nach München, um dafür Strategien und Lösungsbeispiele zu erhalten.

In prominent besetzten Keynotes und praxisnahen Einblicken erleben Sie, wie führende Unternehmen mit KI Effizienzpotenziale heben, Transformation gestalten und so im globalen Wettbewerb bestehen.

Unser Jubiläums-Congress zeigt Ihnen konkrete Beispiele in den drei Themenzentren:

1. KI-Umsetzung im Controlling
2. Krisenfrüherkennung und Umgang mit Unsicherheiten
3. Finance & Controlling als Performance-Treiber

Ein weiterer Höhepunkt der Veranstaltung sind erneut die Preisverleihungen: Mit dem Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence würdigen wir herausragende Controlling-Leistungen, mit dem ICV – Péter Horváth Green Controlling Preis zeichnen wir innovative nachhaltige Controlling-Lösungen aus.

Der 50. Congress der Controller bietet Ihnen Impulse, die Sie und Ihre Organisation unmittelbar voranbringen, sowie Raum für den Austausch und die Vernetzung mit Referierenden und Teilnehmenden.

Ich freue mich darauf, Sie persönlich in München zu begrüßen – zu einem Congress, der nicht nur ein Jubiläum markiert, sondern ein klares Signal für die Zukunft des Controllings setzt.

## Matthias von Daacke

Vorstandsvorsitzender des  
Internationaler Controller Vereins (ICV)

# VORTRÄGE – MONTAG, 27. APRIL 2026

## 9:00 | Begrüßung

Matthias von Daacke, Vorstandsvorsitzender des ICV

## 9:15 | Kapitalmarktkommunikation in Zeiten von Unsicherheit

Uta Anders, CFO, Krones AG, Neutraubling

## 9:45 | 21st Century CFO Model @DHL Group

- Elemente des Modells
- Verzahnung mit operativem Geschäft und Reporting-Anforderungen
- Bedeutung für den Controlller

Dr. Dirk Baukmann, EVP Corporate Accounting, Reporting & Controlling, DHL Group, Bonn

## 10:15 | Controlling Practices – Was mich als CFO begeistert, und was nervt. Und was wir für die Zukunft brauchen

Axel Wachholz, CFO der Phoenix Contact Gruppe, Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Blomberg

## 10:45 | Kaffeepause

## 11:15 | Everything, Everywhere, Everyone – Finance-Transformation bei voller Fahrt voraus (bei MBE)

Aus einer Holdingstruktur kommend, bestand die Finanzorganisation der MB Energy historisch bedingt aus Spezialistenteams, welche die Bedürfnisse ihrer jeweiligen Stakeholder von vielen Standorten und vom eigenen Blickwinkel aus vor allem reaktiv bedienten. Die Tätigkeiten waren sehr operativ und manuell auf Basis alter Strukturen und Systeme. Es brauchte eine tiefgreifende Transformation der Finanzorganisation, um die Entwicklung der Unternehmensgruppe zu einem integrierten Energieunternehmen unterstützen zu können. Ein Bestandsbericht nach Jahr 1 der Finanztransformation bei MB Energy.

Annet van der Laan, CFO, MB Energy Holding GmbH & Co. KG, Hamburg

## 11:45 | Sichern Sie die Zukunft von Finance & Controlling – Warum Abwarten keine Option ist

- Regulierung, Volatilität und KI: ein neuer Entscheidungsrahmen
- Warum technologische Antworten das Problem nicht (ganz) lösen
- Veränderungsfähigkeit ist die neue Kernkompetenz

Guido Kleinhietpaß, Partner und Trainer, CA controller akademie, Wörthsee

## 12:20 | Verleihung

### Albrecht Deyhle Award for Controlling Excellence

Prof. Dr. Utz Schäffer, Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC) der WHU – Otto Beisheim School of Management, Vallendar, Vorsitzender des ICV-Kuratoriums



## 13:00 | Mittagessen und Erfahrungsaustausch

## 14:00 – 17:15 | Themenzentren

Ab 14:00 Uhr finden drei Themenzentren mit unterschiedlichen Schwerpunkten parallel statt.

## 17:15 | Happy Hour im Ausstellerbereich – „Meet the Experts“

## Ab 19:00 | 50. Controllers' Biergarten



Weitere Informationen und Details zu den Themenzentren finden Sie unter [www.icv-controlling.com/cc](http://www.icv-controlling.com/cc)

**DER BUSINESS PODCAST NR. 1  
FÜR CFO UND CONTROLLER**

Spotify YouTube deezer Apple Podcasts ...und auf vielen weiteren Portalen

## A

### KI-UMSETZUNG IM CONTROLLING

Moderation: Prof. Dr. Ronald Gleich und Dr. Kim Dillenberger

**14:00 | KI-gestützte Analysen von Bilanzen, GuV, Cashflow & mehr – Erfahrungsberichte zu Data Agents von Mittelstand bis Konzern**

Dr. Ansgar Heidemann, Solution Expert Data Science & AI, Windhoff Software Services GmbH, Gescher

**14:45 | Kaffeepause**

**15:15 | AI & Machine Learning im Controlling: Erste Anwendungsversuche im produzierenden Mittelstand.**

Jan Zimpelmann, CFO, Dr. Beckmann Group, Egelsbach

**16:00 | Kaffeepause**

**16:30 | (Generative) KI in der Planung – Umsetzungsreifegrade anhand des Controlling Prozessmodells 2.0 und Praxisbeispiele**

Dr. Marina Hein, VP Marketing & Strategy, smartPM.solutions GmbH, A-Baden

Prof. Dr. Karsten Oehler, Chief Solution Advisor, SAP Deutschland SE & Co. KG, Eschborn

Steffen Wittenauer, Executive Solution Specialist, IBM, CH-Bern Gümliigen

**17:15 | Happy Hour im Ausstellerbereich „Meet the Expert“**

**19:00 | 50. Controllers' Biergarten**

## B

### KRISENFRÜHERKENNUNG UND UMGANG MIT UNSICHERHEITEN

Moderation: Prof. Dr. Christoph Eisl

**14:00 | Frühaufklärung im Zeitalter von KI – Weak Signals frühzeitig erkennen**

FH-Prof. Dr. Heimo Losbichler, FH Oberösterreich Steyr, Mitglied des ICV-Kuratoriums, Studiengangsleiter Controlling, Rechnungswesen und Finanzmanagement

**14:45 | Kaffeepause**

**15:15 | Risikoaggregation und Bandbreitenplanung - in wenigen Stunden mit dem „Strategie Navigator“: Fallbeispiel - Einsatz bei der BLANCO Gruppe**

Prof. Dr. Werner Gleißner, Vorstand, FutureValue Group AG, Leinfelden-Echterdingen

Matthias von Daacke, Vice President/Head of Global Controlling, BLANCO Group, Oberderdingen

**16:00 | Kaffeepause**

**16:30 | BEHG & CO<sub>2</sub>-Kosten: Risiken steuern, Chancen nutzen**

Carsten Thürnau, Leiter Controlling, Die Bremer Stadtreinigung AöR, Bremen

**17:15 | Happy Hour im Ausstellerbereich „Meet the Expert“**

**19:00 | 50. Controllers' Biergarten**

## C

### FINANCE & CONTROLLING ALS PERFORMANCE-TREIBER

Moderation: Dorothee Deyhle

**14:00 | Controlling tomorrow: Die strategische Rolle von Finance & Controlling**

**Vortrag 1: Strategie und Operating Model für den eigenen Bereich entwickeln**

Danny Szajnowicz, Vorstand, CA controller akademie, Wörthsee

**Vortrag 2: Strategie und Geschäftsmodelle für das Unternehmen gestalten**

Dr. Thomas Biasi, Partner und Trainer, CA controller akademie, Wörthsee

**14:45 | Kaffeepause**

**15:15 | Vom Zielbild zur Steuerung: Prozesse und Methoden neu ausrichten**

Helene Eder, Managerin, Trainerin und Coach, CA controller akademie, Wörthsee  
Florian Bliefert, Manager und Trainer, CA controller akademie, Wörthsee

**16:00 | Kaffeepause**

**16:30 | Die Controllerorganisation von morgen – vom Konzept zur gelebten Zusammenarbeit**

Jens Ropers, Partner, CA controller akademie, Wörthsee

**17:15 | Happy Hour im Ausstellerbereich „Meet the Expert“**

**19:00 | 50. Controllers' Biergarten**

# VORTRÄGE – DIENSTAG, 28. APRIL 2026

**6:45 | Fakultativ 45 Minuten Yoga**, Hotel WESTIN im UG

---

**9:00 | Begrüßung**

Matthias von Daacke, Vorstandsvorsitzender des ICV

---

**9:10 | Globale Business Center-Steuerung bei TRUMPF Machine Tools**

- 10 Jahre Finance-Transformation bei TRUMPF
- Globale Wertschöpfungsketten als primäres Steuerungselement
- Vertriebssteuerung auf Basis von Gruppendeckungsbeiträgen

Dr. Andreas Aschenbrücker, CFO TRUMPF Machine Tools, TRUMPF Werkzeugmaschinen SE + Co. KG, Ditzingen

---

**9:40 | Verleihung**

**ICV – Péter Horváth Green Controlling Preis**

Laudatio: Prof. Dr. Reinhold Mayer, Vorstand, Péter Horváth Stiftung, Stuttgart und Matthias von Daacke, ICV-Vorstandsvorsitzender

---

**10:10 | China – Geschwindigkeit & Kosten – Erkenntnisse und Handlungsbedarf für westliche Unternehmen**

- Getrieben durch die geopolitische Entwicklung und durch eine Verlangsamung des Wachstums der chinesischen Wirtschaft, drängen chinesische Unternehmen verstärkt auf westliche Märkte
- Chinesische Unternehmen haben dabei einen Vorteil in Bezug auf die Geschwindigkeit der Produktentwicklung und die Produktkosten von bis zu 30 %, in einzelnen Branchen sogar darüber hinaus
- Westliche Unternehmen müssen daher Wege finden, die Lücken zu schließen und gleichzeitig ihre DNA zu bewahren
- In der Präsentation „entschlüsseln“ wir den Ansatz von „Chinese Speed & Cost“ und zeigen Wege nach vorne auf, die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern

Oliver Knapp, Senior Partner | Global Co-Head Operations & Procurement, Roland Berger GmbH, Stuttgart

---

**10:40 | OPEX AI - Explorer - Der Weg zur operativen Exzellenz**

- Der Begriff der Wertschöpfung ändert sich in dynamischen Zeiten
- Das OPEX-Framework: Aspekte und Elemente integrierter Wertschöpfung
- Effizienz und Effektivität: KI-Unterstützung im operativen Geschäft
- Reifegrad und Roadmap: Die Schritte der Transformation

Frank Ahlrichs, Geschäftsführer OPEX Training & Consulting GmbH, Frankfurt a.M.

---

**11:10 | Kaffeepause**

---

**11:40 | NextGen@Planning:  
Wie sieht die Planung der Zukunft aus?**

- Design und Elemente zukünftiger Planungs- und Forecast-Prozesse
- Umfassende Integration und umfassende Automatisierung
- Inklusive Ergebnisse aus dem ICV-Fachkreis „NextGen@Planning“

Michael Kappes, Partner, Horváth & Partner GmbH, Stuttgart

---

**12:10 | KI-gestützte Entscheidungsfindung im Online Marketing**

- KI basierte CAC Optimierung in der Geschäftsanbahnung
- Mikroentscheidungen in der Leistungserbringung zur Conversion Optimierung
- Sentiment Analysen im Kundenkontakt zur CTLV Erhöhung
- Reporting aus den Lessons learned

Simone Baade-Doerfner, CEO, OMERGY GmbH, Hamburg

---

**12:40 | Mit Lösungsbegabung die Zukunft gestalten**

Um die Zukunft gestalten zu können ist es notwendig, Bewährtes effizient abrufen zu können und auch immer wieder Neuland zu betreten. Dafür braucht es eine hohe kollektive Lösungsbegabung im Team. Bei der Entwicklung und Umsetzung dieses auch genetisch mitbestimmten Potenzials hat der Mensch viel selbst in der Hand. Als Konsequenz der digitalen Transformation werden Maschinen in der Berufswelt von übermorgen letztendlich all das übernehmen, was sie besser können als der Mensch. Das schafft Raum und Zeit für den Einsatz der größten Stärke des Menschen – seiner von Empathie getragenen Lösungsbegabung.

Univ. Prof. Dr. Markus Hengstschläger, A-Kitzbüchel, Vorstand des Instituts für Medizinische Genetik an der Medizinischen Universität Wien

---

**13:20 | Schlusswort**

Matthias von Daacke

---

**13:30 | Mittagessen ... shaking hands ... farewell**



**Frühbucher-Rabatt bei Anmeldung bis 28.02.2026: 80 €**

**TERMIN**

**Montag, 27. April 2026**, von 9:00 bis 13:00 Uhr im Plenum (Ballsaal) und von 14:00 bis 17:15 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „50. Controllers' Biergarten“ von 19:00 bis 23:30 Uhr.

**Dienstag, 28. April 2026**, von 9:00 bis 13:30 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14:30 Uhr.

**ORT**

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arabellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0. [www.westingrandmunich.com](http://www.westingrandmunich.com).

**AUSKUNFT**

Internationaler Controller Verein eV, Münchner Str. 8, D-82237 Wörthsee, [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com), [verein@icv-controlling.com](mailto:verein@icv-controlling.com), Tel. +49-(0)8153-88974-20

**ANMELDUNG, HOTELZIMMER**

Online-Anmeldung unter [www.icv-controlling.com/cc](http://www.icv-controlling.com/cc) und QR-Code. Unter FAQs ist ein Link mit Hotelzimmer-Sonderkontingent zur Selbstbuchung hinterlegt. Siehe QR-Code.



**TEILNAHMEGEBÜHR**

Mitglieder des ICV\*: **EUR 1.460,-**  
Nichtmitglieder: **EUR 1.690,-**

Nutzen Sie die Möglichkeit einer ICV-Mitgliedschaft zum Jahresbeitrag: **EUR 195,-** als persönliches Mitglied  
**EUR 975,-** mit einer Firmenmitgliedschaft

ICV-Funktionär/-in über 65 Jahre mit über 10 Jahren im Amt: **EUR 375,-**; kein Frühbucher-Rabatt.

Für Studierende unter 30 Jahren mit Nachweis steht auf Anfrage eine begrenzte Anzahl von Plätzen zum Preis von **EUR 375,-** zur Verfügung; kein Frühbucher-Rabatt.

**Vollzeit-Dozenten von Hochschulen** erhalten auf Anfrage in der ICV-Geschäftsstelle einen Rabatt.

Für **ICV-Firmenmitgliedschaften** steht ein Rabatt für Mehrfachanmeldungen ab der dritten Anmeldung zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen, Getränke in den Pausen, bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour, am „50. Controllers' Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis **31. März 2026** berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von **EUR 300,-**. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist möglich.

Absage einer ICV-Veranstaltung durch uns: Kosten, die Ihnen dadurch entstehen, dass eine Veranstaltung durch uns abgesagt werden muss, können wir Ihnen nicht ersetzen (z.B. Stornogebühren Hotel, Gebühren für bereits gebuchte Anreisetickets). Bereits bezahlte Veranstaltungsgebühren erstatten wir Ihnen in diesen Fällen selbstverständlich zurück.

Bitte beachten Sie unsere **Datenschutzerklärung** unter [www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com)

Wir behalten uns Programmänderungen aus aktuellem Anlass vor.  
\* ICV = Internationaler Controller Verein eV

Aussteller

