aas
Akademie für Arbeits- und Sozialrecht



UNSERE KONGRESSE & SYMPOSIEN 2027

Mit Freu(n)den lernen





Schulungen für Betriebsräte, Personalräte, SBV und JAV

Jetzt die richtige Schulung buchen!
aas-seminare.de

Kongresse & Symposien 2027

31 Kongresse und Symposien.
Von Warnemünde bis Berchtesgaden.
Für Betriebsräte, Personalräte, SBV und JAV.
Wissen trifft Austausch.

Kongresse und Symposien sind keine Seminare.
Eine Woche lang lernen Sie gemeinsam mit anderen Kolleginnen und Kollegen aus ganz Deutschland – in einer Vielfalt aus Vorträgen, Kleingruppenworkshops, Diskussionsrunden und persönlichem Erfahrungsaustausch. Dazu erwarten Sie immer mehrere Referentinnen und Referenten: aus Rechtsprechung, Anwaltschaft und Wissenschaft sowie erfahrene Trainerinnen, Trainer und Coaches – alle mit klarem Blick auf Ihre Praxis!

Was Sie 2027 erwartet:
Kongresse und Symposien für Betriebsräte, für Personalräte, für die SBV und die JAV – und für besondere Rollen wie Vorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte sowie für Frauen in der Interessenvertretung. Eigene Symposien für Branchen mit besonderen Regeln: Krankenhaus & Pflege, Rettungsdienst, Einzelhandel & Logistik, Außendienst & Vertrieb. Und dazu die großen Themen des Jahres: aktuelle Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts und des Europäischen Gerichtshofs, Datenschutz und Künstliche Intelligenz (KI), Arbeitszeit und psychische Gesundheit.

Nicht verpassen:
Manche Formate prägen das aas-Jahr seit vielen Jahren – die aas-Betriebsrätetage in Warnemünde mit zwei Terminen, die beiden „Herausforderungen"-Kongresse, der Gesundheitskongress in Potsdam, die Kongresse zur aktuellen Rechtsprechung von BAG und EuGH mit Gerichtsbesuch, der Kongress für Vorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte in München und viele mehr. Zudem feiern fünf Veranstaltungen 2027 Premiere – von den Inklusionstagen bis zum Symposium gegen Mobbing.











Neu in 2027

15. – 19. März	aas-Inklusionstage für Betriebsräte und Schwerbehindertenvertretungen in Dresden
15. – 19. März	Symposium Außendienst und Vertrieb in Büsum
19. – 23. April	JAV-Academy in Berlin
21. – 25. Juni	Symposium Einzelhandel und Logistik in Leipzig
11. – 15. Oktober	Symposium für Personalräte in Willingen
29. Nov. – 03. Dez.	Symposium Mobbing und psychische Gewalt in Willingen

Wer dabei war, kommt wieder.

Eine Woche lernen mit Freu(n)den – in Vorträgen, Workshops, Diskussionsrunden und beim Erfahrungsaustausch.

Rechtlich auf sicherem Boden:
Kongresse und Symposien können erforderliche Schulungen im Sinne des § 37 Abs. 6 BetrVG, § 65 Abs. 1 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX bzw. der personalvertretungsrechtlichen Vorschriften sein. Dafür kommt es auf zwei Dinge an: Die Themen müssen für Ihre Gremienarbeit erforderlich sein – etwa die aktuelle Rechtsprechung, Datenschutz und KI, Arbeitszeitrecht, BEM oder Mobbing. Und es braucht laut LAG Hamburg (4 TaBV 14/11) einen individuell ansprechbaren Teilnehmerkreis – bei uns durch die Workshopgröße von maximal ca. 18 Personen erfüllt.

Besondere Orte:
Hohe Düne, Büsum, Berchtesgaden oder Willingen – bewusst dort, wo man in besonderer Atmosphäre konzentriert lernen kann: Tagungsräume, Workshops und Unterkunft unter einem Dach, kurze Wege, die Gruppe bleibt zusammen. Und bewusst auch Großstädte wie München, Hamburg oder Köln – gut erreichbar und mittendrin.

Top Referententeam:
Bekannt aus Kommentaren und Fachbüchern – und Menschen, die täglich in der Praxis stehen: z. B. Richter am BAG, Professoren, Fachanwälte, Trainer und Coaches. Wissen aus erster Hand.

Vortrag und Workshops:
Eröffnungsvortrag und Abschlussvortrag – dazwischen fünf Workshop-Blöcke, Diskussionsrunde und Erfahrungsaustausch. Beim Kongress wählen Sie Ihre Workshops aus einem breiten Angebot – bis zu 200 Teilnehmer im Plenum, aber maximal ca. 18 Teilnehmer im Workshop. Teilen Sie unter den Kollegen verschiedene Themen auf und decken Sie noch mehr ab. Beim Symposium bleibt der Kreis mit maximal 45 Teilnehmern kleiner und ein fester Workshop-Fahrplan führt Sie tief in Ihr Thema.

Vernetzung:
Abendprogramm, gemeinsame Mahlzeiten und viel Zeit für Gespräche: Hier erfahren Sie, wie andere Gremien die Fragen lösen, an denen Sie gerade arbeiten. Die meisten unserer Referenten sind die ganze Woche dabei und sitzen abends mit am Tisch – Zeit für die Frage, die im Workshop offen blieb. Und am Abschlussabend heißt es: „Der Kongress tanzt".





„Die aas-Kongresse sind rundum empfehlenswert. Praxisnahe Inhalte, angenehme Gruppengröße und ein abwechslungsreiches Rahmenprogramm. Besonders die kurzweiligen Workshops mit erfahrenen Referenten und der offene Austausch unter den Teilnehmenden machen die Veranstaltungen zu einem echten Gewinn!"
Teilnehmerstimme von 2026





„Man hat gemerkt, dass die aas Akademie viel Wert auf Qualität legt. Es wurde ganz persönlich auf unsere Fragen eingegangen und wir waren als Teilnehmer immer aktiv involviert. Die vielen praktischen Beispiele und Übungen haben mir geholfen, das Wissen direkt zu verstehen."
Teilnehmerstimme von 2026



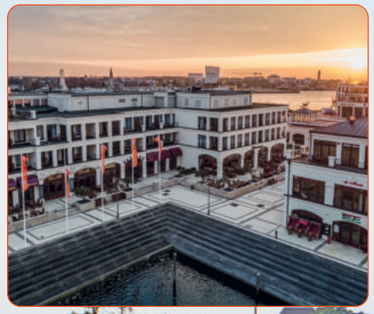


aas-Betriebsrätetage 2027

Ostseebad Warnemünde
Yachthafenresidenz Hohe Düne

Termin 1
19.04. – 23.04.2027

Termin 2
26.04. – 30.04.2027


Unser Kongress-Highlight

Best Practice Fachforen — WÄHLEN SIE 2 AUS 6

FACHFORUM 1
Schutz der Mitarbeiter vor Gewalt im Berufsalltag

FACHFORUM 2
IT-Systeme transparent einführen und mitbestimmen

FACHFORUM 3
Wie der Betriebsrat seine Öffentlichkeitsarbeit verbessern kann

FACHFORUM 4
Stark im BEM: Handlungsspielräume für Betriebsräte gezielt einsetzen

FACHFORUM 5
Entgelttransparenz in Betrieb und Unternehmen

FACHFORUM 6
Betriebsänderung und BV Auswahlrichtlinien

Gemeinsam mit einem Fachjuristen und einem erfahrenen BR-Kollegen werden die rechtlichen und praktischen Probleme bei der Umsetzung spannender Projekte des Betriebsrats erörtert und diskutiert.

Workshops — WÄHLEN SIE 3 AUS 6

WS 1: Aktuelle Rechtsprechung zum Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht

WS 2: Neues zu arbeitszeitrechtlichen Fragen

WS 3: Effektives Zeit- und Energiemanagement

WS 4: Der Arbeitsunfall: Mythen, Irrtümer und aktuelle Rechtsprechung

WS 5: Verhandeln mit dem Arbeitgeber – souverän und strategisch auftreten

WS 6: Arbeitszeit und Betriebsratsamt

Vorträge



Eröffnungsvortrag
„Die Einigungsstelle in der Praxis: Aktuelle Streitfragen und Handlungsmöglichkeiten für Betriebsräte"
Prof. Dr. Burkhard Boemke
Universitätsprofessor



Abschlussvortrag
„Betriebsratsarbeit digital – was ist sinnvoll, was geht und was muss sein?"
Prof. Dr. Peter Wedde
Professor an der Frankfurt University of Applied Sciences

Fakten

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX

€ mit Kollegenrabatt ab 1.849,- €

1. Teilnehmer	1.949,- €
2. Teilnehmer	1.899,- €
weitere Teilnehmer	1.849,- €

Gebühren zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Ablauf

TERMIN	ORT	KENNUNG
19.04.–23.04.	Warnemünde	1601/2027
26.04.–30.04.	Warnemünde	1701/2027

Montag: Eröffnungsvortrag
Dienstag: Best Practice Fachforen
Mittwoch: Workshops + Diskussionsrunde
Donnerstag: Workshops
Freitag: Abschlussvortrag

Jetzt scannen und Teilnahme sichern!

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/688

1001/2027

Herausforderungen an die BR-Arbeit – Frühjahr 2027

08.03. - 12.03.2027 in Leipzig

The Westin Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Wer ist Arbeitnehmer, wo ist der Betrieb? - Herausforderungen für die Betriebsratspraxis im digitalen Wandel!

ABSCHLUSSVORTRAG
Aktuelle gesetzliche Änderungen – was Betriebsräte 2027 wissen müssen

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung zum Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht / Mitbestimmung bei KI, Daten & Algorithmen / Arbeitszeitmodelle der Zukunft: Flexibilität mitbestimmen / Datenschutz im Fokus: Mitbestimmung bei Leistungs- und Verhaltenskontrolle / Strategische Zusammenarbeit im Gremium und mit Ausschüssen / Betriebsvereinbarungen wirksam gestalten und verhandeln / Mitbestimmung bei Gesundheit & psychischer Belastung / Konfliktmanagement mit Arbeitgeber und Führungskräften

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/680

3701/2027

Herausforderungen an die BR-Arbeit – Herbst 2027

13.09. - 17.09.2027 in Warnemünde

Yachthafenresidenz Hohe Düne



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Amtsenthebung und der Umgang mit groben Pflichtverletzungen

ABSCHLUSSVORTRAG
Aktuelle Probleme im Sozialrecht und ihre Auswirkungen auf die Betriebsratsarbeit

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung zum Arbeitsrecht / Aktuelle Rechtsprechung zum Betriebsverfassungsrecht / Die Abmahnung – Voraussetzungen und Wirksamkeit / Das (neue) Entgelttransparenzgesetz 2026 / Feedback geben im Alltag von Betriebsrat / Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall – Rechte der Beschäftigten, Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats / Konflikte im BR – Manipulation, Macht und Dynamik im BR erkennen und steuern / Einigungsstelle – aktuelle Rechtsfragen und strategischer Einsatz / Wenn Engagement zur Belastung wird – Selbstfürsorge im BR

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/680

4501/2027

Kongress für Vorsitzende, Stellvertreter & Freigestellte

08.11. - 12.11.2027 in München

Marriott Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Der resiliente Betriebsrat: Wie wird das Gremium krisenfest?

ABSCHLUSSVORTRAG
Generationenwechsel in der Arbeitswelt

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung zum Arbeitsrecht / Aktuelle Rechtsprechung zum BetrVG / Aktuelle (Gesetzes-) Änderungen im Arbeitsrecht / Welcher Führungsstil ist der richtige für mich und das Gremium? / Teamarbeit im Betriebsrat – Konflikte lösen und Verbindlichkeit schaffen / Karriere und Weiterbildung für Vorsitzende und Freigestellte / Stellvertretung aktiv gestalten – mehr als nur Vertretung im Notfall / Rechtssicher handeln als Vorsitzender – typische Fehler in Beschlussfassung und Betriebsvereinbarungen vermeiden / Sitzungen effektiv leiten – von der Diskussion zur Entscheidung

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

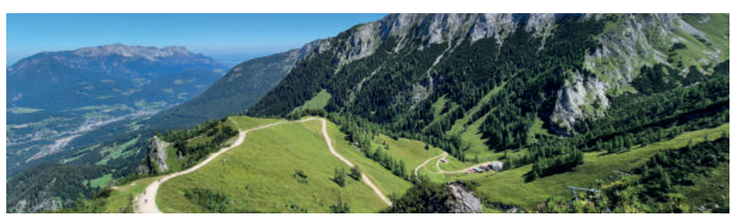
Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/681

3902/2027

Kongress „Die Arbeit im Gesamtbetriebsrat (GBR)"

27.09. - 01.10.2027 in Berchtesgaden

Hotel EDELWEISS



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Gesamtbetriebsrat 2027 – Zwischen Zentralisierung, Digitalisierung und wachsendem Druck

ABSCHLUSSVORTRAG
Der wirksame Gesamtbetriebsrat – Erfolgsfaktoren für die nächsten Jahre

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung für den Gesamtbetriebsrat / Konflikte im GBR klären und produktiv nutzen - Spannungen zwischen großen und kleinen Standorten / Wer ist zuständig – BR und GBR rechtssicher abgrenzen / Informations- und Kommunikationsprobleme lösen / Souverän auftreten auf Unternehmensebene / Umsetzung und Wirkung von Gesamtbetriebsvereinbarungen / Einigungsstelle strategisch nutzen – Chancen und Risiken

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

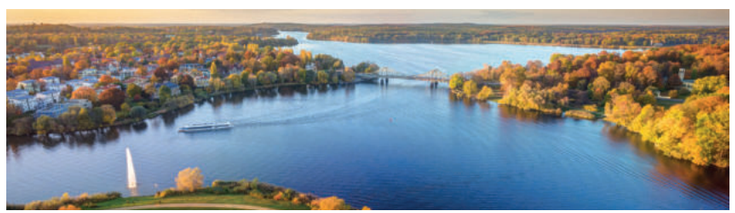
Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/678

2201/2027

Gesundheitskongress für BR, PR und SBV

31.05. - 04.06.2027 in Potsdam

Dorint Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Arbeits- und Gesundheitsschutz 2027: Trends und neue Herausforderungen

ABSCHLUSSVORTRAG
Gesund und resilient durch die Amtszeit

WORKSHOPS
Gefährdungsbeurteilung, Überlastungsanzeige, Unterweisung: Arbeits- und Gesundheitsschutz aktiv gestalten / BEM und Prävention: rechtssicher umsetzen und mitbestimmen / Ergonomie und gesunde Büroarbeit / Krankheit und Datenschutz: Was Arbeitgeber wirklich wissen dürfen / Mobbing oder Konflikt: Konflikte schätzen – Mobbing verhindern / Einsatz, Chancen und Risiken Künstlicher Intelligenz im Arbeits- und Gesundheitsschutz / Aktuelle Konzepte zur Suchtprävention / Wechseljahre und Co. – Das moderne betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM)

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/682

2401/2027

Symposium für BR, PR & SBV in Krankenhaus & Pflege

14.06. - 18.06.2027 in Köln

art'otel cologne



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Krankenhaus und Pflege im Dauerstress: Wo die eigentlichen Probleme liegen

ABSCHLUSSVORTRAG
Schutz vor Gewalt: Erfolgreiche Praxisbeispiele aus Unternehmen

WORKSHOPS
Struktur, Kommunikation und Machtverhältnisse: Ärzte- und Pflegekonferenzen, die funktionieren / Digitalisierung in Krankenhaus und Pflege: Chancen, Risiken, Mitbestimmung / Umgang mit Gewalt und Konflikten / Resilienz: Die Aktivierung der persönlichen Ressourcen / Die Überlastungsanzeige: Patienten sichern – Haftung vermeiden

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/698

1501/2027

Symposium zum BEM

12.04. - 16.04.2027 in Büsum

Küstenperle Strandhotel & Spa



ERÖFFNUNGSVORTRAG
BEM unter der Lupe: Warum Gerichte strenge Maßstäbe setzen

ABSCHLUSSVORTRAG
Vertrauen schaffen – Zweifel überwinden: Die erfolgreiche Öffentlichkeitsarbeit im BEM

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung und gesetzliche Entwicklungen im BEM / Kollegiale Fallberatung: Praxiswerkstatt für gemeinsame Lösungsentwicklung / Psychische Erkrankungen im BEM sensibel begleiten / Leistungsrecht im BEM – Wer zahlt was? / BEM neu gedacht: Individuelle Lösungen statt Standardprozesse

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/692

3801/2027

Symposium „Psychische Gesundheit"

20.09. - 24.09.2027 in Willingen

Best Western Plus Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Trotz Prävention mehr psychische Erkrankungen/ Belastungen: Ursachen, Lücken und neue Wege

ABSCHLUSSVORTRAG
Strukturen einziehen: Wie der Betriebsrat durch klare Regeln für Offenheit und psychische Gesundheit sorgt

WORKSHOPS
Mit Positiver Psychologie die BR-Arbeit erfolgreich gestalten / Künstliche Intelligenz – Echter Stress / Psychische Gesundheit der Generationen / Wenn Belastung offensichtlich wird: Betroffene richtig ansprechen / Stark im Gremium – stark für andere – stark für sich

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/675

4801/2027

Symposium „Mobbing und psychische Gewalt”

29.11. - 03.12.2027 in Willingen

Göbel's Landhotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Die verletzte Arbeitswelt – warum psychische Gewalt kein Randthema mehr ist

ABSCHLUSSVORTRAG
Hinsehen. Handeln. Verändern. – Betriebsrat und Personalrat als Schutzfaktor

WORKSHOPS
Zwischen Konflikt und Zerstörung – wann beginnt Mobbing wirklich? / Mobbing hat Methode – Täterstrategien, Dynamiken und Muster erkennen / Rechtliche Einordnung von Mobbing / Zwischen Eskalation und Lösung – das Interventionsgespräch professionell führen / Nicht schweigen, nicht skandalisieren – Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/804

4202/2027

Symposium für BR und PR im Rettungsdienst

18.10. - 22.10.2027 in Hamburg

Barceló Hamburg



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Mitbestimmung im Rettungsdienst: Aufgaben, Grenzen, aktuelle Problemfelder

ABSCHLUSSVORTRAG
Telenotarzt, Notfallreform und neue Einsatzrealität: Wohin steuert der Rettungsdienst?

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung / Rettungsdienst im Wandel: Steigende Einsatzzahlen und veränderte Anforderungen / Rettungsdienst im Dauerstress: Wo die eigentlichen Probleme liegen / Herausforderungen der Gefährdungsbeurteilung im Rettungsdienst / Von ärztlichem und „nichtärztlichem" Personal – Kompetenzgerangel oder Lebensrettung?

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/699

Termin 1: 2301/2027 Termin 2: 4102/2027

Kongress „Datenschutz, KI & Digitalisierung für BR, PR & SBV”

Termin 1 07.06. - 11.06.2027 in Hamburg

Termin 2 11.10. - 15.10.2027 in Berchtesgaden



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Warum KI nicht das Ende von Arbeit und Mitbestimmung bedeutet: Mit den Beschäftigten auf Zukunftskurs

ABSCHLUSSVORTRAG
Vom Einsatz zur Kultur – Wie gelingt verantwortungsvolle Gestaltung von Digitalprojekten?

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtslage bei KI und Datenschutz / Software-Ergonomie: Digitalisierung gesund und nutzerfreundlich gestalten / KI-/IT-Ausschuss – Steuerung von Digitalisierung neu denken / Microsoft Copilot & Co. – KI im Arbeitsalltag / KI-Governance– Kontrolle statt Blindflug / Prompting – Large-Language-Modelle (LLM) wie ChatGPT effektiv nutzen / Datenschutzkonzept in der Gremiums-Praxis / KI im Personalbereich – rechtliche Grenzen und Risiken

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/679

Termin 1: 1901/2027 Termin 2: 4101/2027

Kongress „Beschäftigung älterer Arbeitnehmer”

Termin 1 10.05. - 14.05.2027 in Berchtesgaden

Termin 2 11.10. - 15.10.2027 in Travemünde



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Unser Rentensystem – Reformen und neue Ansätze im Überblick

ABSCHLUSSVORTRAG
Arbeiten im Alter neu denken – zwischen Fachkräftemangel, Gesundheit und Selbstbestimmung

WORKSHOPS
Die Rentenarten im Überblick – Grundlegende Regelungen und Änderungen / Weiterarbeiten nach Renteneintritt – Aktivrente und neue Möglichkeiten / Früher in Rente – Teilrente, Zeitwertkonten und flexible Übergänge / Altersteilzeit – Modelle, Chancen und Risiken / Arbeitsfähigkeit erhalten – BEM, Prävention und Wiedereingliederung / Gesund arbeiten bis zur Rente – Arbeit altersgerecht gestalten / Wissen sichern – Generationenwechsel im Betrieb gestalten

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ mit Kollegenrabatt	1.749,- €
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

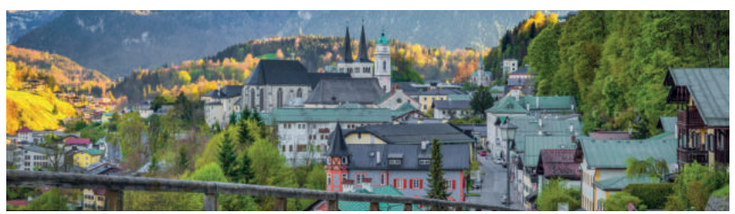
Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/694

1402/2027

Symposium „Wirtschaftsausschuss”

05.04. - 09.04.2027 in Berchtesgaden

Hotel EDELWEISS



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Transformation, Krise, Wandel – Was auf Unternehmen zukommt

ABSCHLUSSVORTRAG
Wirtschaft verstehen – Zukunft gestalten: Der WA als strategisches Instrument

WORKSHOPS
Frühwarnsystem Wirtschaftsausschuss – Risiken rechtzeitig erkennen / Informationsrechte im Wirtschaftsausschuss – durchsetzen statt hinnehmen / Digitalisierung und Geschäftsmodelle – Was sich im Unternehmen verändert / Effektive Wirtschaftsausschuss-Sitzungen – Von der Fragerunde zur Strategiearbeit / Prompts für den Jahresabschluss - Auswertung mit KI

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/695

Termin 1: 1401/2027 Termin 2: 3901/2027

Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des BAG”

Termin 1 05.04. - 09.04.2027 in Erfurt

Termin 2 27.09. - 01.10.2027 in Erfurt



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Der Weg der Akte beim Bundesarbeitsgericht

ABSCHLUSSVORTRAG
Aktuelles aus dem Urlaubsrecht

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung zum Betriebsverfassungsrecht / Kündigungsschutz im Fokus des BAG / Der Betriebsrat im gerichtlichen Verfahren und in der Einigungsstelle / Aktuelles Arbeitszeitrecht

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/683

Termin 1: 2302/2027 Termin 2: 4201/2027

Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des EuGH”

Termin 1 07.06. - 11.06.2027 in Trier

Termin 2 18.10. - 22.10.2027 in Trier



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Einführung in die Rechtsprechung des EuGH anhand eines aktuellen Falles

ABSCHLUSSVORTRAG
Die Rechtsprechung des EuGH zur DSGVO und deren Umsetzung in der Betriebsratsarbeit

WORKSHOPS
Der Europäische Gerichtshof / Die europäische Rechtsprechung zu Arbeitszeit und Urlaub / Europäischer Diskriminierungsschutz und arbeitsrechtlich relevantes Sozialrecht / Europäisches Arbeitsrecht in Krisensituationen

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/286

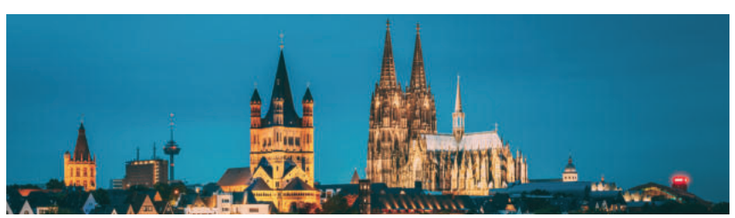
Foto: © Gerichtshof der Europäischen Union

4001/2027

Symposium „Die aktuellen Entwicklungen im Arbeitszeitrecht”

04.10. - 08.10.2027 in Köln

Novotel Köln City



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Arbeitszeit 2027 – zwischen Pflicht, Flexibilität und Überlastung

ABSCHLUSSVORTRAG
Arbeitszeit und Gesundheit – Warum Zeit krank machen kann

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung und Arbeitszeit nach der Reform – praktische Auswirkungen / Flexible Arbeitszeitmodelle – Wunsch und Wirklichkeit / Teilzeit, Aufstockung und Arbeitszeitwünsche – fair gestalten / Reisezeiten und Vergütung / Arbeitszeitverstöße und Kündigung – aktuelle Rechtsprechung und Praxis

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

€ **mit Kollegenrabatt** **1.749,- €**

1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/693

Termin 1: 2601/2027 Termin 2: 4901/2027

Kongress für Frauen im BR, PR und in der SBV

Termin 1 **28.06. - 02.07.2027 in Düsseldorf**

Termin 2 **06.12. - 10.12.2027 in München**



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Rentenrecht – aktuell

ABSCHLUSSVORTRAG
Wechseljahre im Arbeitsalltag – psychische Gesundheit verstehen und unterstützen

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung und Entwicklungen / Neues zur Entgelttransparenz – gerechte Vergütung durchsetzen / Positive Psychologie für Betriebsrat, Personalrat und SBV / KI, Recruiting und Diskriminierung – neue Risiken erkennen / Schlagfertigkeit unter Druck – Spontanrhetorik für Situationen im Gremium / Sexuelle Belästigung – hinschauen, handeln, schützen / Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) bei Suchtstörungen

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/684

4701/2027

Kongress für Schwerbehindertenvertretungen (SBV)

22.11. - 26.11.2027 in Dresden

Dorint Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Präventionsverfahren nach § 167 SGB IX - Pflicht oder nur Empfehlung?

ABSCHLUSSVORTRAG
Aktuelles zum Rehabilitationsrecht

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung für die SBV / BEM in der Praxis – Rolle der SBV im Verfahren / Inkludierte Gefährdungsbeurteilung / Organisation des SBV-Büros (Bürokraft, Kosten, Raum, Datenschutz, Ablagesystem) / Ansprüche schwerbehinderter Menschen im Verwaltungs- und Gerichtsverfahren / Leichte Sprache – Regeln und Umsetzung im Betrieb / Neues aus dem Rentenrecht für schwerbehinderte Menschen / SBV-Arbeit sichtbar machen – Kommunikation und Durchsetzung / Gesamt- und Konzern-SBV erfolgreich gestalten

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/685

1101/2027

NEU

aas-Inklusionstage für BR, PR und SBV

15.03. - 19.03.2027 in Dresden

HYPERION Hotel Dresden am Schloss



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Top 10 der GdB-Ursachen – Krankheitsbilder und Ihre Auswirkungen

ABSCHLUSSVORTRAG
Mythen um die Arbeit der SBV - Missverständnisse in der Zusammenarbeit von BR und SBV

WORKSHOPS
Barrierefreie Arbeitsplätze im Betrieb - auch bei Software und Ausstattung / Unsichtbare Behinderungen im Betrieb - erkennen, verstehen, handeln / Zusammenarbeit der SBV mit Betriebsrat / Personalrat und Arbeitgeber / SBV-Beteiligung bei Stellenbesetzung und Personalplanung - Beschäftigung schwerbehinderter Menschen sichern und fördern / Inklusive Unternehmenskultur entwickeln – mehr als nur gute Absichten / Leistungen und Fördermöglichkeiten für schwerbehinderte Beschäftigte

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/802

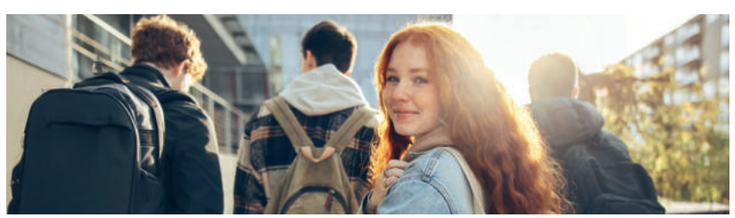
1602/2027

NEU

JAV-Academy

19.04. - 23.04.2027 in Berlin

Hotel RIU Plaza



ERÖFFNUNGSVORTRAG
(Medien-) Sucht und Prävention

ABSCHLUSSVORTRAG
Zufriedene Auszubildende – gibt es die bei uns und wie kann man sie bekommen?

WORKSHOPS
Übernahme nach der Ausbildung – Perspektiven schaffen / Psychische Belastung und Druck in der Ausbildung / Der Betriebsrat als starker Partner der JAV – Ausbildungsqualität sichern / Kommunikation und Sichtbarkeit – Öffentlichkeitsarbeit der JAV / Rechte der JAV – sicher handeln und Fehler vermeiden

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 65 Abs. 1 BetrVG i.V.m.
§ 37 Abs. 6 BetrVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/689

4150/2027

Symposium für Personalräte

11.10. - 15.10.2027 in Willingen

Mountain View Hotel Willingen



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Personalmangel im Öffentlichen Dienst – Auswirkungen und Handlungsmöglichkeiten

ABSCHLUSSVORTRAG
Herausforderungen beim Einsatz von KI im öffentlichen Dienst

WORKSHOPS
Aktuelle Rechtsprechung im Arbeits-, Tarif- und Personalvertretungsrecht / Gesundheitsschutz im Öffentlichen Dienst / Gleichstellung, Inklusion und Vielfalt im öffentlichen Dienst / Veränderungsprozesse in Behörden aktiv begleiten / Zusammenarbeit mit der Dienststelle – zwischen Kooperation und Konflikt

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§46 Abs. 1 BPersVG
bzw. das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/596

2501/2027

Symposium „Einzelhandel und Logistik"

NEU

21.06. - 25.06.2027 in Leipzig

The Westin Hotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
KI im Betrieb - Die neue Mitbestimmung nach dem EU AI Act und der deutsche BR

ABSCHLUSSVORTRAG
Zwischen Anspruch und Alltag – Betriebsratsarbeit im Einzelhandel

WORKSHOPS
Gesunde Arbeit im Einzelhandel – von der Gefährdungsbeurteilung zur Prävention / Kunden, Konflikte, Krisen: Umgang mit (verbalen) Übergriffen im Verkaufsalltag / Psychische Gesundheit und Stressprävention / Beschäftigungssicherung trotz zunehmender Digitalisierung – Was kann der Betriebsrat tun? / Risikofaktor Arbeitszeit: Schicht- und Wochenendarbeit (gesundheitsgerecht) gestalten

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/803

1102/2027

Symposium „Außendienst und Vertrieb"

NEU

15.03. - 19.03.2027 in Büsum

Küstenperle Strandhotel & Spa



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Außendienst heute – zwischen Freiheit, Druck und Kontrolle

ABSCHLUSSVORTRAG
Umstrukturierungen und Betriebsänderungen im Außendienst

WORKSHOPS
Arbeitszeit im Außendienst – Regeln schaffen statt Grauzonen / Überwachung im Außendienst – Datenschutz und Mitbestimmung / Gesundheit im Außendienst – Belastungen erkennen und reduzieren / Vergütungssysteme im Außendienst / Direktionsrecht – Versetzungen

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

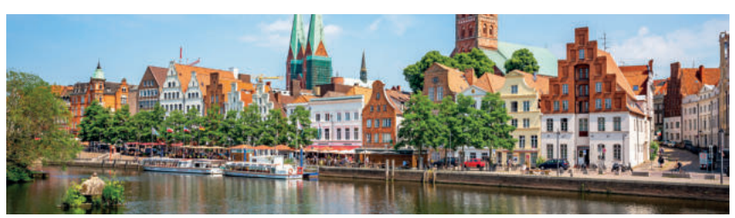
Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/696

1902/2027

Symposium „Öffentlichkeitsarbeit für BR, PR & SBV"

10.05. - 14.05.2027 in Travemünde

Maritim Strandhotel



ERÖFFNUNGSVORTRAG
Kommunikation in Zeiten von Unsicherheit

ABSCHLUSSVORTRAG
Betriebsrat, Personalrat und SBV als Marke – Identität, Wiedererkennung, Vertrauen

WORKSHOPS
Kommunikationskonzept für Betriebsrat, Personalrat und SBV / Souverän auftreten vor großen Gruppen / Echte Moderation von Dienst-/Betriebsversammlungen und Sitzungen / Guerilla-Kommunikation: Maximale Aufmerksamkeit durch kreative Aktionen / Nutzung von Fotos, Videos und Podcasts in der Öffentlichkeitsarbeit

Montag 16:00 – Freitag 12:00 Uhr

§ 37 Abs. 6 BetrVG,
§ 179 Abs. 4 S. 3 SGB IX,
§ 54 Abs. 1 i.V.m.
§ 46 Abs. 1 BPersVG bzw.
das entsprechende LPersVG

mit Kollegenrabatt	**1.749,- €**
1. Teilnehmer	1.849,- €
2. Teilnehmer	1.799,- €
weitere Teilnehmer	1.749,- €

Teilnahmepreis zzgl. Hotelkosten und MwSt.

Buchen Sie online unter
aas-seminare.de/697

Unsere Kongresse und Symposien 2027

Teilnahme sichern unter:
aas-seminare.de/kongresse

Einfach QR-Code scannen und buchen

Termine	Kennung	Kongress / Symposium	Ort	Hotel	
08.03. – 12.03.	1001 / 2027	**Kongress „Herausforderungen an die Betriebsratsarbeit"**	Leipzig	The Westin Hotel Leipzig	
15.03. – 19.03.	1101 / 2027	**Kongress „aas-Inklusionstage für BR, PR und SBV"**	Dresden	HYPERION Hotel Dresden	NEU
15.03. – 19.03.	1102 / 2027	**Symposium „Außendienst und Vertrieb"**	Büsum	Küstenperle Strandhotel & Spa	NEU
05.04. – 09.04.	1401 / 2027	**Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts (BAG)"**	Erfurt	Dorint Hotel am Dom Erfurt	
05.04. – 09.04.	1402 / 2027	**Symposium „Wirtschaftsausschuss"**	Berchtesgaden	Hotel EDELWEISS	
12.04. – 16.04.	1501 / 2027	**Symposium zum Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)**	Büsum	Küstenperle Strandhotel & Spa	
19.04. – 23.04.	1601 / 2027	**Kongress „aas-Betriebsrätetage 2027"**	Warnemünde	Yachthafenresidenz Hohe Düne	
19.04. – 23.04.	1602 / 2027	**JAV-Academy**	Berlin	Hotel RIU Plaza	NEU
26.04. – 30.04.	1701 / 2027	**Kongress „aas-Betriebsrätetage 2027"**	Warnemünde	Yachthafenresidenz Hohe Düne	
10.05. – 14.05.	1901 / 2027	**Kongress „Beschäftigung älterer Arbeitnehmer"**	Berchtesgaden	Hotel EDELWEISS	
10.05. – 14.05.	1902 / 2027	**Symposium „Öffentlichkeitsarbeit für Betriebsrat, Personalrat und SBV"**	Travemünde	Maritim Strandhotel	
31.05. – 04.06.	2201 / 2027	**Gesundheitskongress für Betriebsräte, Personalräte und SBV**	Potsdam	Dorint Hotel Potsdam	
07.06. – 11.06.	2301 / 2027	**Kongress „Datenschutz, KI und Digitalisierung für BR, PR und SBV"**	Hamburg	Courtyard by Marriott Hamburg City	
07.06. – 11.06.	2302 / 2027	**Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs (EuGH)"**	Trier	Park Plaza Trier	
14.06. – 18.06.	2401 / 2027	**Symposium für Betriebsräte, Personalräte und SBV in Krankenhaus & Pflege**	Köln	art´otel cologne	
21.06. – 25.06.	2501 / 2027	**Symposium „Einzelhandel und Logistik"**	Leipzig	The Westin Hotel Leipzig	NEU
28.06. – 02.07.	2601 / 2027	**Kongress für Frauen im Betriebsrat, Personalrat und in der SBV**	Düsseldorf	Meliá Düsseldorf	
13.09. – 17.09.	3701 / 2027	**Kongress „Herausforderungen an die Betriebsratsarbeit"**	Warnemünde	Yachthafenresidenz Hohe Düne	
20.09. – 24.09.	3801 / 2027	**Symposium „Psychische Gesundheit"**	Willingen	Best Western Plus Hotel	
27.09. – 01.10.	3901 / 2027	**Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts (BAG)"**	Erfurt	Dorint Hotel am Dom Erfurt	
27.09. – 01.10.	3902 / 2027	**Kongress „Die Arbeit im Gesamtbetriebsrat (GBR)"**	Berchtesgaden	Hotel EDELWEISS	
04.10. – 08.10.	4001 / 2027	**Symposium „Die aktuellen Entwicklungen im Arbeitszeitrecht"**	Köln	Novotel Köln City	
11.10. – 15.10.	4101 / 2027	**Kongress „Beschäftigung älterer Arbeitnehmer"**	Travemünde	Maritim Strandhotel	
11.10. – 15.10.	4102 / 2027	**Kongress „Datenschutz, KI und Digitalisierung für BR, PR und SBV"**	Berchtesgaden	Hotel EDELWEISS	
11.10. – 15.10.	4150 / 2027	**Symposium für Personalräte**	Willingen	Mountain View Hotel	
18.10. – 22.10.	4201 / 2027	**Kongress „Die aktuelle Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs (EuGH)"**	Trier	Park Plaza Trier	
18.10. – 22.10.	4202 / 2027	**Symposium für Betriebsräte und Personalräte im Rettungsdienst**	Hamburg	Hotel Barceló Hamburg	
08.11. – 12.11.	4501 / 2027	**Kongress für Vorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte**	München	Marriott Hotel München	
22.11. – 26.11.	4701 / 2027	**Kongress für Schwerbehindertenvertretungen (SBV)**	Dresden	Dorint Hotel Dresden	
29.11. – 03.12.	4801 / 2027	**Symposium „Mobbing und psychische Gewalt - Schutz und Intervention durch Betriebsrat, Personalrat & SBV"**	Willingen	Göbel´s Landhotel	NEU
06.12. – 10.12.	4901 / 2027	**Kongress für Frauen im Betriebsrat, Personalrat und in der SBV**	München	Novotel München City	

Jetzt buchen:

0209 165 85 - 0 **0209 165850**
info@aas-seminare.de www.aas-seminare.de

aas – Akademie für Arbeits- & Sozialrecht Ruhr-Westfalen GmbH Am Bugapark 1 a · 45899 Gelsenkirchen
T 0209 165 85 - 0 · F 0209 165 85 - 31 · WhatsApp 0209 165 850 · info@aas-seminare.de · aas-seminare.de