



Controlling

Accounting & Finance

Unternehmensführung

Information Management

Soziale Kompetenzen

Fit für die Zukunft.

Termine Sommer / Herbst 2019

Jetzt noch verfügbare Seminare sichern!

In Führung
seit 1971.

Praxisorientiert.
Begeisternd.
Erfahren.



Unsere Seminare richten sich an Profis und Einsteiger, aber auch an Non-Financials.

Eine Philosophie. 200.000 begeisterte Teilnehmer.

48 Jahre am Puls der Praxis

Die CA controller akademie wurde 1971 vom Controlling-Pionier Dr. Dr. h. c. Albrecht Deyhle als privates Weiterbildungsinstitut gegründet und hat seither das Controlling maßgeblich geprägt. Fast 200.000 begeisterte Teilnehmer haben mittlerweile unsere Seminare und Workshops besucht und dadurch ihre Karriere maßgeblich weiterentwickelt. Heute bieten wir mit einem spezialisierten Themenangebot zahlreiche Weiterbildungslösungen in den Bereichen Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management sowie soziale Kompetenzentwicklung an.

Darüber hinaus beraten wir Unternehmen individuell – gern auch bei der betriebswirtschaftlichen Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiter.

Mehr als nur Frontalunterricht

Teilnehmerzentriertes Lernen hat für uns höchste Priorität. Durch die Interaktion mit allen Teilnehmern in Form von Fallstudien, Rollenspielen, Transfereinheiten und Workshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis. Spaß und Freude am Lernen sind für uns wichtige Leitlinien und persönliche Merkgeschichten verleihen unseren Seminaren eine eigene Dynamik.

Praxisorientierung & Transfer

Nachhaltige Zufriedenheit nach dem Seminar entsteht nur dann, wenn den Teilnehmern der Transfer in ihre Praxis gelingt. Deshalb stehen Praxisorientierung und Transfersicherung bei uns an oberster Stelle. Wir arbeiten mit zahlreichen Fallstudien und Übungsaufgaben und betrachten umfangreiche Best-Practice-Beispiele, die sich in der betrieblichen Praxis konkret umsetzen lassen.

Top ausgebildetes Trainer-Team

Unser Team besteht aus didaktisch geschulten Experten und ausgesuchten Fachleuten aus der Unternehmens-, Beratungs- und Prüfungs-Praxis, die über umfassendes praktisches Know-how und große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Im Rahmen ihrer Inhouse-Tätigkeit in Form von Training, Coaching, Beratung und Prüfung sind unsere Referenten immer am Puls der aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis. Entsprechend werden unsere Seminarinhalte laufend weiterentwickelt. So profitieren Sie in jedem Seminar von Aktualität, Praxisnähe und einem breiten Branchenwissen. Die Begeisterung unserer Trainer für das Thema überträgt sich auch auf unsere Teilnehmer und sorgt für ein herausragendes Seminarerlebnis.



Best in Class durch Methodenwissen und soziale Kompetenz.

1 | **Pionier**

Die von Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle gegründete CA controller akademie prägt seit über 48 Jahren maßgeblich die Controlling-Landschaft im deutschsprachigen Raum.

2 | **Praxis**

Langjährige Praxiserfahrung und permanente Inhouse Tätigkeit der CA-Trainer garantieren einen steten Wissensaustausch mit der Unternehmenspraxis und sorgen dafür, dass aktuelle Entwicklungen aus der Wirtschaft laufend in die Seminare einfließen.

3 | **Leidenschaft**

Der Schlüssel zum Unternehmenserfolg ist die Motivation der Mitarbeiter. Die Leidenschaft unserer Trainer bei der Wissensvermittlung überträgt sich auf die Teilnehmer und wird in den Unternehmensalltag transportiert.

4 | **Expertenwissen**

Das ausgesuchte Referententeam besteht aus erfolgreichen und erfahrenen Experten und Praktikern, die sich auf die Erwachsenenbildung spezialisiert haben.

5 | **Zukunft**

Unsere Seminare sind am Puls des Controllings. Wir treiben die Entwicklung in der Unternehmenssteuerung voran, in Vorträgen und durch gemeinsame Projekte mit unseren Partnern: dem Internationalen Controller Verein, der International Group of Controlling, sowie Universitäten und Beratungsinstituten.

6 | **Community**

In über 48 Jahren ist eine große internationale Community gewachsen, die Ihnen auch außerhalb der Seminare zu allen controlling-relevanten Themen Wissens- und Erfahrungsaustausch bietet. Der von CA-Absolventen gegründete Internationale Controller Verein eV (ICV) mit über 6.000 Mitgliedern ist zusätzlich eine gute Austauschplattform.

»Man lernt, solange man lebt – durch neue Erkenntnisse, frische Erfahrungen, unvermutete Einsichten oder Begegnungen – und: man lebt, solange man lernt.«

*Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle,
Gründer der
CA controller akademie*

Rundum für die Zukunft gerüstet



Praxisorientierung und der Transfer in den Arbeitsalltag stehen an oberster Stelle.

Profitieren Sie von mehr als 90 Ausbildungsprogrammen und Spezial-Seminaren zu Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management und Soziale Kompetenzen.

360° Forward Thinking

Flankierend zu den zunehmend wichtigen sozialen Kompetenzen werden die Bereiche Controlling, Unternehmensführung sowie Accounting & Finance zukünftig noch viel mehr ineinander greifen und sich überlagern.

Neue Themenfelder wie Datenmanagement und Digitalisierung werden wichtiger denn je. Deshalb bieten wir mit unserem spezialisierten Themenangebot die ideale 360°-Rundum-Wissensabdeckung zur Unternehmensführung, sowie Controlling- und Accounting-Excellence.

Rundum vernetzt

Der Erfahrungsaustausch mit Kollegen aus den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen wird von uns systematisch geschaffen und ist zusätzlicher Gewinn aller Seminare. Auch nach dem Seminar fördern wir den Wissens- und Erfahrungstransfer, z.B. durch den Bereich „Re-Training“ auf www.controllerakademie.de oder durch Communities in sozialen Netzwerken.

Controlling

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen (DE/EN) 	Controlling für Nicht-Controller 	Controlling Wertschöpfungskette 	Controlling unterwegs Thema on Tour
---	---	--	--

Accounting & Finance

CMA Certification for Professionals 	Lehrgang Certified IFRS Specialist CA 	Vertiefungsseminare Accounting & Finance
--	--	---

Unternehmensführung

Controlling & Business Leadership 	Projekt-Controlling, Projektmanagement 	Geschäftsmodell, Strategie, Risiko
--	---	---

Information Management

BI, Big Data, Advanced Analytics, Management Information Design
--

Soziale Kompetenzen

Business Transformation, Team und Organisation, Persönliche Kompetenzen
--

Inhouse Training

Seminare, Workshops und Coaching

Consulting

Unternehmensberatung

Unsere Abschlüsse – in der Wirtschaft hoch geschätzt

Controllers Certificate CA

Mit den Seminarstufen I, II und IV aus dem Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer gedacht, die einen kürzeren Weg durch das Stufenprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

Controllers Diplom CA

Es beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme am Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus.

Certified Management Accountant

The CMA is the globally recognised, advanced-level credential appropriate for accountants and financial professionals in business. Achieving the CMA demonstrates your professional expertise in financial planning, analysis, control, decision support and professional ethics – skills that are in demand by companies around the world.

Certificate of Business Excellence – CBE

Mit der Seminarreihe Controlling & Business Leadership sichern Sie sich durch aktuelle Fallbeispiele und Transferübungen praktisches und beurkundetes Controllingwissen sowie exzellente Führungskompetenz.

Certified Project Controller CA

Interne und Kundenprojekte bilden einen wichtigen Ausschnitt moderner Unternehmenswirklichkeit. Professionelles Projekt-Controlling benötigt spezielle Kompetenzen, die Ihnen mit diesem Fachzertifikat bestätigt werden.

Certified Change Agent CA

Das Zertifikat bestätigt, dass Sie Veränderungsbedarf erkennen können und über Methoden und Kompetenzen verfügen, eine aktive Rolle bei Veränderungsprozessen einzunehmen, diese zu initiieren oder mitzugestalten.

Change Agent Diplom CA

Das Diplom erweitert den Certified Change Agent CA um folgende Qualifikationen: Sie können Change Prozesse auch in einer leitenden Rolle initiieren, gestalten und umsetzen. Sie haben gezeigt, dass Sie ein Change Projekt erfolgreich im Unternehmen durchgeführt haben.

Certified IFRS Specialist CA (CISCA)


Mit Bestehen der Abschlussklausur zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) sind Sie fit für den globalen Arbeitsmarkt. Sie verfügen über einen anerkannten Qualifikationsnachweis und können fundiertes Praxiswissen sowie Handlungskompetenz in IFRS und HGB gegenüber Arbeitgeber oder Mandanten dokumentieren.

Certified Information Manager CA

Daten treiben unsere Geschäftsmodelle und sind Quelle unterschiedlichster Auswertungen. Mit diesem Fachzertifikat legen Sie den Grundstein, aus Big Data Smart Data zu generieren und den Nutzern im Unternehmen verfügbar zu machen.

Die Teilnehmer stehen bei uns immer im Fokus.

Durch Interaktion mit allen Teilnehmern in Fallstudien, Rollenspielen und Themenworkshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis.

 Die Bezeichnung CA am Ende unserer Abschlüsse steht für CA controller akademie. So ist z. B. Controllers Diplom CA die Kurzform von Controllers Diplom CA controller akademie. In unserer Broschüre sind sämtliche Abschlüsse in dieser Kurzform aufgeführt.

So profitieren Unternehmen von unseren Leistungen.



Individuelle Weiterbildungskonzepte und Zertifikatsprogramme mit Abschluss

Unternehmen profitieren von unserem großen Trainingsangebot in den Themenwelten **Controlling**, **Accounting & Finance**, **Unternehmensführung**, **Information Management** und **Soziale Kompetenzen** sowie von unserer Expertise in der berufsbegleitenden Weiterentwicklung und Qualifizierung von Menschen.

In unserem öffentlichen Trainingsprogramm stehen Ihren Mitarbeitern eine Vielzahl an Terminen und Seminarstandorten zur Verfügung. Alle Themen können wir Ihnen auch auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten als Inhouseveranstaltung anbieten.

Dabei stehen Ihnen für die Weiterbildung Ihrer Mitarbeiter je nach Bedarf unterschiedliche Trainingsformate zur Verfügung, die individuell kombiniert werden können.

Gern beraten und unterstützen wir Sie persönlich bei der Konzeption oder Umsetzung Ihres Personalentwicklungskonzepts.



NEU

Consulting – maßgeschneiderte Lösungen

Unternehmen profitieren über die Weiterbildungsmaßnahmen der CA controller akademie hinaus nun auch von der individuellen Beratung bei der Umsetzung firmeninterner Projekte.

Dabei erarbeiten wir mit Ihnen bedarfsgerechte Lösungen, unterstützen Sie methodisch sowie fachlich und helfen Ihnen, Potenziale zu heben. Mögliche Bereiche sind z. B. Geschäftsmodell & Innovation, Strategie, Organisation, Prozesse, Unternehmenskultur sowie Systeme und Instrumente. Branchenübergreifend haben wir Erfahrung in der Umsetzung verschiedenster Projekte, vom Start-up-Unternehmen bis zum DAX-Konzern und stellen anhand Ihrer Anforderungen ein Projektteam aus hochkarätigen Experten zusammen.

Gerne beraten wir Sie individuell zu konkreten Problemstellungen.

Für alle Unternehmen und Konzerne, die an einer optimierten Personal- und Unternehmensentwicklung arbeiten und sich durch einen starken Partner die Arbeit im Weiterbildungsbereich erleichtern wollen.

Wir beraten Sie gerne.



Gundula Artmann, MBA
Key-Account-Management
Inhouse Training, Consulting
Tel.: +49 (0)8153 - 88974 - 23
g.artmann@ca-akademie.de



Michael Schubert
Key-Account-Management
Inhouse Training, Consulting
m.schubert@ca-akademie.de
Tel.: +49 (0)8153 88 974-41

Controllers Trainings- programm in fünf Stufen

Step by step zu
Controlling Excellence.

DE

EN

CA seminars
also in English language



Termine – Stufe I

07. – 09. Mai, Frankf./M. (Blended)
20. – 24. Mai, München (C)
03. – 07. Juni, Feldafing (K)
17. – 21. Juni, Hamburg (C)
24. – 28. Juni, Starnberg (K)
08. – 12. Juli, Köln (C)
15. – 19. Juli, Starnberg (K)
22. – 26. Juli, Starnberg (K)
19. – 23. August, Bernried (K)
26. – 30. August, Frankf./M. (C)
09. – 13. Sept., Feldafing (K)
23. – 27. Sept., Hamburg (C)
07. – 11. Oktober, Starnberg (K)
08. – 10. Okt., Frankf./M. (Blended)
21 – 25 October, Feldafing (Eng.)
11. – 15. November, Starnberg (K)
18. – 22. November, München (C)
25. – 29. November, Köln (C)
09. – 13. Dezember, Starnberg (K)
16. – 20. Dezember, Berlin (C)

Termine – Stufe II

08. – 12. April, Frankfurt/M. (C)
06. – 10. Mai, Feldafing (K)
20. – 24. Mai, Starnberg (K)
03. – 07. Juni, Bernried (K)
24. – 28. Juni, Köln (C)
08. – 12. Juli, Feldafing (K)
22 – 26 July, Feldafing (Eng.)
26. – 30. August, Bernried (K)
09. – 13. Sept., Starnberg (K)
16. – 20. Sept., Bernried (K)
23. – 27. Sept., Feldafing (K)
07. – 11. Oktober, Feldafing (K)
21. – 25. Oktober, München (C)
11. – 15. November, Feldafing (K)
25. – 29. November, Feldafing (K)
09. – 13. Dezember, Hamburg (C)

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen in deutscher oder englischer Sprache vermittelt Ihnen die gesamte Klaviatur der Controlling-Methoden. Sie erweitern Ihr Kommunikationsgeschick sowie Ihre Präsentations- und Moderationsfähigkeit, um Ihr Management von den richtigen Maßnahmen zu überzeugen. Mit Controllers Diplom CA sind Sie ausgewiesener Controlling-Experte 4.0 und als Business-Partner des Managements bestens gerüstet für alle Anforderungen rund um die ganzheitliche Unternehmenssteuerung in einer volatilen und digitalen Welt.

Stufe I Controllers Best Practice

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

Die zunehmende Dynamik der Märkte stellt erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung und erfordert vertiefte Kenntnisse der Controlling-Werkzeuge für eine erfolgreiche Aufgabenerfüllung. Das Seminar gibt Aufschluss über Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge, -Funktionen und -Techniken. Sie üben die Rolle des Business Partners und lernen im Erfahrungsaustausch mit Teilnehmern anderer Unternehmen. Die Trainer geben zahlreiche Hinweise zur praktischen Umsetzung.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.00
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.1

Stufe I Controllers Best Practice gibt es auch im Blended Learning Format.

Sie sind damit nur Dienstag bis Donnerstag im Seminar, Montag und Freitag sind Sie an Ihrem Arbeitsplatz. Um auf die Fortbildungsleistung von 5 Seminartagen zu kommen, leisten Sie vorab 16 Stunden Selbststudium in Form von Online Training ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.1

Stufe II Financial & Management Accounting

Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

In Stufe II bearbeiten Sie die integrierte Ergebnis- und Finanzplanung (GuV, Bilanz, Cashflow, Finanzkennzahlen, Investition) intensiv. Themen wie Prozess-, Struktur-/Fixkosten, Pricing, Kundenwert, Vertriebscontrolling sowie Verrechnungspreise werden ebenso behandelt und Sie erfahren, welche spannenden Möglichkeiten moderne IT-Instrumente bieten und wie sie den Controller-Job künftig verändern werden.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 2.00
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.2

Stufe III

Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Das Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“, Prozesse werden standardisiert und relevante, dynamische Kennzahlen unter Einbezug von u.a. sozialen Medien entwickelt. Stufe III bereitet Sie auf die Funktion als Controller 4.0 und Change Agent vor. Sie erweitern Ihre soziale Kompetenz. Sie komplettieren Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden, wie u.a. Projektmanagement und -Controlling sowie agile Unternehmenssteuerung mit dynamischen Kennzahlen.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 3.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.3

Stufe IV

Planungsanwendungen & Umsetzung

Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- & Steuerungsmethoden im Team.

Viele Umwälzungen bestimmen die Controlling-Praxis. Stichworte sind z. B. die Digitalisierung, der Controller in der neuen Rolle des Business Partners oder aktuelle Organisationsformen, wie etwa Shared Service Center. Es gilt, die Hürden zwischen Wissen und Können in der Praxis zu überwinden. Sie lernen hier, die in den Stufen I bis III erarbeiteten Controlling-Werkzeuge für ein Fallstudien-Unternehmen einzusetzen und sammeln Praxis-Transfererfahrungen. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre Themen aus der Controller-Praxis mit Kollegen. Ein „Self-Controlling“ im Sinne eines Verbesserungsprozesses (KVP) des Controller-Services rundet den Workshop ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 4.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.4

Stufe V

Präsentation & Moderation für Controller

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

Die laufenden Veränderungen in den Unternehmensorganisationen sowie die Zunahme der Geschwindigkeit stellen vermehrt Ansprüche an Controller als Business Partner. Neben dem betriebswirtschaftlichen Gesamtverständnis braucht es Kenntnisse über Kommunikation in Gruppen, zu Informations-Aufbereitung sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend zu moderieren. Verhaltenstraining ist deshalb Kern dieses Workshops. Sie lernen Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen kennen, erarbeiten wichtige Empfehlungen zur Präsentation und optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen. Sie trainieren intensiv – anhand Feedback, Videoauswertungen und Umsetzungshilfen zu Auftreten, Sprache und Verhalten. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 5.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.5

Trainingsformate Klausur (K) und City (C)

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City.

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Termine – Stufe III

08. – 12. April, Feldafing (K)
06. – 10. Mai, Bernried (K)
20 – 24 May, Feldafing (Eng.)
03. – 07. Juni, Berlin (C)
24. – 28. Juni, Hamburg (C)
22. – 26. Juli, München (C)
09. – 13. Sept., Feldafing (K)
23. – 27. Sept., Bernried (K)
14. – 18. Oktober, Feldafing (K)
04. – 08. Nov., Bernried (K)
18. – 22. Nov., Frankf./M. (C)
09. – 13. Dez., Bernried (K)

Termine – Stufe IV

06. – 10. Mai, Feldafing (K)
20. – 24. Mai, Bernried (K)
03. – 07. Juni, Bernried (K)
08. – 12. Juli, Feldafing (K)
22. – 26. Juli, Bernried (K)
12. – 16. August, Bernried (K)
23 – 27 Sept., Feldafing (Eng.)
07. – 11. Oktober, Bernried (K)
21. – 25. Oktober, Bernried (K)
04. – 08. Nov., Feldafing (K)
25. – 29. Nov., Bernried (K)
09. – 13. Dez., Bernried (K)

Termine – Stufe V

06. – 10. Mai, Feldafing (K)
20. – 24. Mai, Feldafing (K)
24 – 28 June, Feldafing (Eng.)
22. – 26. Juli, Feldafing (K)
09. – 13. Sept., Feldafing (K)
23. – 27. Sept., Bernried (K)
21. – 25. Oktober, Feldafing (K)
25. – 29. Nov., Bernried (K)
09. – 13. Dez., Feldafing (K)

Seminargebühr Stufe I – III

EUR 1.840,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1.750,- Blended (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1,890,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)

Seminargebühr Stufe IV – V

EUR 1.890,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1,920,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)



Controlling

Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen

Controlling für Einsteiger



Termine

21. - 22. Mai, München
25. - 26. Juni, Frankfurt / M
30. - 31. Juli, Berlin
17. - 18. September, Leipzig
08. - 09. Oktober, Stuttgart
29. - 30. Oktober, München
26. - 27. November, Hamburg
17. - 18. Dezember, Köln

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 995,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

*Designed for people who
want to advance their
professional accounting
and finance skills.*

In cooperation with:



The Association of
Accountants and
Financial Professionals
in Business

Controlling für Nicht-Controller

Ihr Einstieg in die Welt des Controllings und ein Überblick über relevante Werkzeuge und Methoden.

Erkennen Sie als Abteilungs-Fachkraft, Führungskräfte-Assistenz, Buchhalter oder Mitarbeiter in der Verwaltung immer mehr den Nutzen von Controlling? Wünschen Sie sich ein besseres Verständnis, welche Controlling-Werkzeuge mit welchem Nutzen eingesetzt werden können? Und dazu Wissen zu steuerungsrelevanten Kennzahlen und Instrumenten sowie deren praktischer Umsetzung? Dieses Seminar vermittelt Ihnen den Überblick über das zur Abteilungs- /Kostenstellensteuerung nötige Wissen und die dazu erforderliche Methodenkompetenz. Sie verstehen, was einen Controller-Service ausmacht, welche Werkzeuge Controller nutzen und wie diese auch von Ihnen bzw. für Sie eingesetzt werden können.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. NIC

CMA® Certification for Professionals (in English)

Our tutorial will guide you through an intensive review of the CMA program's complete syllabus.

Seminars	S.-No.	Date	EUR
CMA® All Inclusive Package	CMA	04-06 Mai 2020, Frankfurt / M.	3,390,-
CMA® Self Study Package (without tutorial)	CMA 3	anytime	1,890,-
CMA® 3-Day-Tutorial	CMA 2	04-06 Mai 2020, Frankfurt / M.	1,790,-

Controlling Wertschöpfungskette

Sichern Sie sich umfassendes Expertenwissen zu allen Spezialthemen des Controllings entlang der Wertschöpfungskette.

Entlang der gesamten Wertschöpfungskette sowie in den Supportbereichen steht man vor Herausforderungen, die nach spezifischen Controlling Instrumenten und Umsetzungen verlangen. Sich in allen Bereichen an der Best-in-Class Benchmark zu orientieren ist heute unerlässlich. Im Fokus stehen sowohl die Bereiche F&E, Einkauf, Logistik, Produktion und Vertrieb, als auch die Betrachtung von IT, Personal, Investitionen, Gemein- und Prozesskosten und des Working Capital Management. Es erwarten Sie Vertiefungs- und Spezialisierungsseminare, die diese einzelnen Themen sehr intensiv und umfassend behandeln.

Seminare	S.-Nr.	Termine/ Orte	EUR
NEU Pricing für Controller	6.11.1	08.-09. April, Hamburg (C) 12.-13. Nov., Frankfurt/M. (C)	1.750,-
Controlling mit Kennzahlen	6.6	09.-11. April, Stuttgart (C) 19.-21. Nov., Frankfurt/M. (C)	1.750,-
Einkaufs-Controlling	6.29	13.-15. Mai, Feldkirchen-W. (K) 11.-13. November, Feldafing (K)	1.750,-
Live-Webinar: Working Capital Management	COA.3.1	16. Mai (CAonAir)	149,-
Gemeinkosten-Controlling	6.24	20.-22. Mai, Bernried (K)	1.750,-
NEU Robotic Process Automation (RPA)	6.94.1	28. Mai, Frankfurt/M. (C) 09. Dezember, München (C)	890,-
NEU Design Thinking	6.CA.3	25.-26. Juni, Hamburg (C) 19.-20. November, Köln (C)	1.620,-
Vertriebs-Controlling	6.11	08.-10. Juli, München (C) 18.-20. November, Köln (C)	1.750,-
Forschungs- und Entwicklungs-Controlling	6.5	23.-25. September, Feldafing (K)	1.750,-
Investitions-Controlling	6.26	07.-09. Oktober, Starnberg (K)	1.750,-
IT-Controlling	6.8	14.-16. Oktober, Starnberg (K)	1.750,-
Produktions-Controlling	6.37	14.-16. Oktober, Starnberg (K)	1.750,-
Prozess-Controlling und Prozesskostenrechnung	6.19	21.-23. Oktober, Feldafing (K)	1.750,-
Working Capital Management	6.36	21.-23. Oktober, Starnberg (K)	1.750,-
Logistik- und Supply Chain Controlling	6.3	11.-13. November, Starnberg (K)	1.750,-
Personal-Controlling	6.13	11.-13. November, Stuttgart (C)	1.750,-
Live-Webinar: Controlling mit Kennzahlen	COA.5	21. November (CAonAir)	149,-
Videotraining: Flexible Plankostenrechnung	COA.4.4	- (CAonAir)	99,-
Videotraining: Investitionsrechnung	COA.6	- (CAonAir)	49,-
Videotraining: Kostenbegriffe – variable und fixe Kosten	COA.4.2	- (CAonAir)	49,-
Videotraining: Qualitative Investitionsentscheidung	COA.2	- (CAonAir)	49,-
Videotraining: Vertriebs-Controlling	COA.4.1	- (CAonAir)	99,-
Videotraining: <i>Investment Decisions (EN)</i>	9.COA.2	- (CAonAir)	49,-

Für alle, die sich in kurzer Zeit umfassendes Praxiswissen zu relevanten Controlling-Spezialthemen sichern oder aber ihr Wissen effektiv auffrischen möchten.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

(CAonAir) Online Training

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0) 8153 88974 - 0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de

Accounting & Finance

IFRS-Lehrgang und Vertiefungsseminare zu Spezialthemen



Für alle, die sich in nur drei Monaten umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IAS/IFRS und HGB sichern wollen.

Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Sichern Sie sich einen wichtigen Qualifikationsnachweis für Ihre Tätigkeit als Fach- und Führungskraft im Rechnungswesen, Controlling oder in der Wirtschaftsprüfung.

In vielen Unternehmen prägen inzwischen die Rechnungslegungsstandards der IFRS alle Bereiche des Finanz- und Rechnungswesens. Damit beeinflussen sie direkt das Tagesgeschäft aller Entscheidungsträger und Mitarbeiter in Accounting und Finance. Dies wiederum hat starke Auswirkungen auf das Controlling, sodass es auch für Controller mittlerweile essenziell ist, sich intensiv mit Bilanzierungsthemen und Rechnungslegungsstandards zu befassen. In der Unternehmenspraxis fließen heute die Festlegungen und Ergebnisse des externen Rechnungswesens auch in den Planungs-, Reporting- und Steuerungsprozess ein.

Im Rahmen dieses Lehrgangs zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) erwerben Sie umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IFRS. Nachdem sich die IFRS in den vergangenen Jahren zu einem „Trendsetter“ in der Rechnungslegung entwickelt haben, möchten wir mit diesem Angebot explizit auch Mitarbeiter von Unternehmen ansprechen, die (noch) nach HGB bilanzieren.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. AC.2

Lehrgang zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA)



1. Phase: Selbststudium

Erarbeiten der Lehrinhalte anhand von 10 Lehrbriefen über einen Zeitraum von 10 Wochen



2. Phase: Präsenzwoche

Repetitorium der Lehrinhalte mit Praxisbeispielen und Übungsaufgaben



3. Phase: Abschlussklausur

Prüfung über den behandelten Lehrstoff
Abschluss: Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Termine

20. - 24. Mai, Stuttgart

22. - 26. Juli, Starnberg

16. - 20. Sept., Frankfurt/M.

21. - 25. Oktober, Köln

09. - 13. Dezember, Nürnberg

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 3.050,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Vertiefungsseminare Accounting & Finance

Entdecken Sie neue Perspektiven. Vertiefen Sie Ihr Wissen zu Accounting & Finance und erhalten Sie Anwendungssicherheit im Hinblick auf die aktuelle Gesetzgebung.

Zum Thema Accounting & Finance gehören nicht mehr nur „Standardthemen“ wie Buchführung oder Bilanzierung nach HGB und IFRS. Auch das Wissen zur Analyse von Jahresabschlüssen sowie zu speziellen Finanzthemen wie Transfer Pricing, Unternehmensbewertung, Impairment Test, Financial Due Diligence oder Financial Modelling sind heute zunehmend relevant. Deshalb vermitteln wir Ihnen in unserer Themenwelt Accounting & Finance spezialisiertes Fachwissen, das für Sie als Praktiker im Finanz- und Rechnungswesen und für Ihren beruflichen Alltag tatsächlich entscheidend ist.

Seminare	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Live-Webinar: Finanz-Controlling	COA.3	30. April (CAonAir)	149,-
Konzern- und Beteiligungs-Controlling	6.28	06.-08. Mai, Starnberg (K) 18.-20. November, Starnberg (K)	1.750,-
HGB Bilanzierung – Vertiefungsseminar	AC.4	13.-14. Mai, Starnberg (C) 11.-12. September, Stuttgart (C) 25.-26. November, München (C)	1.620,-
IFRS Bilanzierung – Vertiefungsseminar	AC.1	15.-16. Mai, Starnberg (C) 27.-28. November, Hamburg (C)	1.620,-
NEU Leasing nach IFRS 16	AC.5.2	23. Mai, Frankfurt/M. (C)	825,-
Financial Modelling mit Excel	AC.9	21. Mai, Berlin (C) 15. Oktober, Hamburg (C)	825,-
Rechnungslegung für Controller	AC.10	27.-28. Mai, Hamburg (C) 23.-24. September, Starnberg (C)	1.620,-
Finanz-Controlling	6.12	15.-16. Juli, Starnberg (K) 14.-15. Oktober, Feldafing (K)	1.620,-
Jahresabschlussanalyse	AC.3	26.-27. August, Berlin (C) 11.-12. November, Starnberg (C)	1.620,-
Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS	AC.7	25.-26. September, Hamburg (C)	1.620,-
NEU Treasury für Controller	AC.11	10.-11. Okt., Frankfurt/M. (C)	1.620,-
Financial Due Diligence	AC.6	16.-17. Oktober, Köln (C)	1.620,-
Verrechnungspreise	6.25	04.-06. November, Feldafing (K)	1.750,-
Unternehmensbewertung – Impairment Test	AC.8	13.-14. November, Starnberg (C)	1.620,-
Rückstellungen	AC.5.1	20. November, Hamburg (C)	825,-
Cashflow Rechnung	AC.5	21. November, Hamburg (C)	825,-
Videotraining: Finanzwerkzeuge	COA.4.3	- (CAonAir)	49,-

Für alle, die sich in kürzester Zeit neben einem umfassenden Überblick auch Expertenwissen zu allen relevanten Accounting & Finance-Themen sowie zur Unternehmensbewertung sichern wollen.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

(CAonAir) Online Training

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.) www.controllerakademie.de

Unternehmens- führung

Ausbildungsprogramme
und Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



Termine

18.-20. Juni, Köln
17.-19. September, Hamburg
03.-05. Dezember, München

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.950,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

Termin

15.-17. Oktober, München

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.950,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

Termin

12.-14. November, Köln

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.950,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

Controlling & Business Leadership

Erweitern Sie Ihre Führungsqualitäten und bauen Sie mit dem Certificate of Business Excellence – CBE Ihre Controlling Kompetenz aus.

Modul 1 - Finanzen, Controlling, Reporting

Nutzen Sie Steuerungsinformationen professionell.

Ein wichtiger Erfolgsfaktor für Organisationen ist unternehmerisches Denken und Handeln auf allen Ebenen. Entsprechend wichtig sind finanz- und betriebswirtschaftliche Kenntnisse für Führungskräfte. Auch „Non-Financial Professionals“ müssen sich wegen wachsendem Wettbewerbs- und Kostendruck mit kaufmännischen Problemstellungen vertraut machen. Im Seminar lernen Sie, finanz- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen und in ökonomischen Fragen richtig zu entscheiden. Sie lernen relevante Kennzahlen und Einflussfaktoren zur Unternehmenssteuerung kennen, können sie richtig interpretieren und in der Praxis erfolgreich anwenden.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK1

Modul 2 - Strategie, Businessplanung, Projekte

Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.

Führungskräfte müssen einen Businessplan erstellen können, um Vorgesetzte, Investoren und Banken von einem Vorhaben zu überzeugen. Dieser muss Sensitivitäten, Chancen und Risiken beinhalten sowie der Beurteilung nach einem Ratingverfahren standhalten. Zur Ausarbeitung einer Geschäftsidee oder eines neuen Geschäftsfelds gehören Strategieentwicklung, operative Mehrjahresplanung, Finanzplanung, eine Bewertung nach der Discounted Cashflow-Methode (DCF-) sowie die Klärung der Finanzierung. Für die Umsetzung sind Projektmanagement und -Controlling unerlässlich.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK2

Modul 3 - Kunden, Kostenmanagement, Pricing

Begreifen Sie Kunden- und Marktorientierung als Aufgabe für alle Funktionsbereiche.

Der Kunde ist König – solange er dem Unternehmen nutzt. Wie viele Ressourcen aus Vertrieb, Fertigung, Lager, Innendienst u. a. müssen wir dafür vorhalten? Markterfolg beginnt bei der Produktentwicklung, wird durch die gesamte Wertschöpfungskette beeinflusst und endet beim Kunden – er betrifft alle Funktionsbereiche. Sie lernen, Prozesse und Ressourcen in allen Funktionsbereichen am Kunden auszurichten. Sie können wesentliche strategische und operative Werkzeuge und Methoden für eine professionelle Marktbearbeitung anwenden.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK3



Projekt-Controlling, Projektmanagement

So gewinnen Sie meisterhafte Sicherheit im Umgang mit den Methoden des modernen Projekt-Controllings und werden Certified Project Controller CA.

Kein Projekt ist wie das andere. Und oftmals sprengen auch noch zeitliche oder budgetäre Veränderungen die Planung. Umso wichtiger ist es dann, die Schritte und Werkzeuge eines erfolgreichen Projekt-Controllings bestens zu kennen, die strategische Relevanz, Risiken und Abhängigkeiten von Projekten untereinander miteinzubeziehen oder auch agile Projektmanagement-Methoden, wie z. B. SCRUM, einsetzen zu können. In drei Vertiefungsseminaren zum Thema Projekt-Controlling machen wir Sie fit für ein modernes Projektmanagement und -Controlling, mit dem Sie Transparenz für die Entscheider schaffen und nachvollziehbare Ergebnisse produzieren.

Seminare	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Agiles Projektmanagement und -Controlling	6.39	14. - 16. Mai, Stuttgart (C) 21. - 23. Oktober, Hamburg (C))	1.750,-
Projektmanagement und -Controlling	6.7	08. - 10. Juli, Feldafing (K) 09. - 11. Dezember, Feldafing (K)	1.750,-
Projekt-Portfolio-Controlling	6.7.2	16. - 18. September, Feldafing (K)	1.750,-

Geschäftsmodell, Strategie, Risiko

Hier erfahren Sie, wie Sie Ihr Unternehmen fachlich und menschlich sicher, erfolgreich und agil durch volatile Zeiten lenken.

Wie steuern Sie Ihr Unternehmen erfolgreich durch diese Zeiten, die geprägt sind durch Volatilität, Unsicherheit und Komplexität? Gleichzeitig erhöht die Digitalisierung die Geschwindigkeit von Markt- / Wettbewerbs- und Umfeldveränderungen und stellt Unternehmen vor völlig neue Herausforderungen. In unseren Vertiefungsseminaren geben wir Ihnen das Rüstzeug für eine agile und gleichzeitig weitsichtige Unternehmenssteuerung an die Hand.

Seminare	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Strategieentwicklung	6.15	20. - 22. Mai, Starnberg (K)	1.750,-
Risikomanagement	6.2	24. - 26. Juni, Feldafing (K)	1.750,-
NEU Simulationsmodell, Risikoanalyse & Bandbreitenplanung	6.45.1	17. - 18. Juli, München (C)	1.750,-
NEU Organisationsentwicklung und agile Arbeitsweisen	6.CA.2	19. - 20. September, München (C)	1.620,-
NEU Business Model Generation	6.15.1	14. - 15. Oktober, Hamburg (C)	1.620,-
Effectuation	6.43	14. - 16. Oktober, Bernried (K)	1.750,-
Führung und Personalentwicklung	7.5	14. - 16. Oktober, Feldafing (K)	1.750,-
NEU Stakeholder erfolgreich mitnehmen	6.CA.1	24. Oktober, Köln (C)	825,-
Effektive Problemlösung	6.48	28. - 29. Oktober, Starnberg (C)	1.620,-
Lean Management	6.44	25. - 27. November, Starnberg (K)	1.750,-
Agile Unternehmensführung	6.1.1	02. - 04. Dezember, Feldafing (K)	1.750,-
Videotraining: Strategische Werkzeuge <i>(5 Instrumente, auch als Einzelvideo buchbar)</i>	COA.7	- (CAonAir)	115,-

Für alle, die in den wichtigen Themengebieten der Unternehmenssteuerung ihr Wissen vertiefen und fundiertes Spezialwissen erwerben möchten.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

(CAonAir) Online Training

Seminargebühren

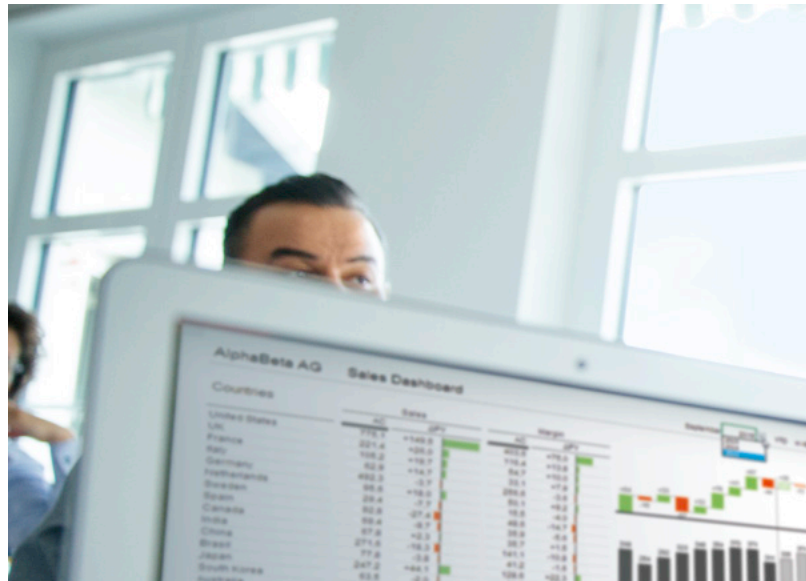
verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.) www.controllerakademie.de

Information Management

Ausbildungsprogramm
und Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



BI, Big Data und Advanced Analytics, Management Information Design

So nutzen Sie modernste Business Intelligence-Lösungen zur Datengewinnung, -analyse und zum Reporting effektiv und präsentieren Ihre Ergebnisse überzeugend.

Der Erfolg eines Unternehmens bemisst sich zunehmend an seinen clever und effizient genutzten Daten und Informationen – auch, um schnelle und richtige Entscheidungen zu treffen. Um aber Big Data für Executive Decisions zu nutzen, brauchen Controller IT-Systeme, Kenntnis der Managementziele und Notationsstandards.

Unsere Seminare beinhalten alle Aspekte der Bereiche Business Intelligence, Big Data und Advanced Analytics sowie Management Information Design: Vom Einstieg in BI sowie der ersten praktischen Anwendung und den richtigen Strategien oder der modernen Unternehmensplanung. Weiterhin finden Sie spezielle Seminare zu Big Data und Datenanalyse sowie zu innovativen Reporting-Methoden bis hin zum Storytelling. Die jährliche Fachtagung „Information Management“ dient darüber hinaus als aktuelles Informationsforum.

Mit diesen Seminaren bereiten Sie sich effizient auf die neuen Herausforderungen von BI, Big Data, Advanced Analytics und Management Information Design vor. Der Abschluss zum **Certified Information Manager CA** sichert Ihnen einen echten Vorsprung im Wettbewerb um erstklassige Funktions- und Führungs-Positionen und macht Sie zum gefragten Digitalisierungs-Spezialisten.

Für alle, die BI und Analysemethoden erfolgreich einsetzen sowie Reports z.B. für Self-Service BI Plattformen empfängerorientiert gestalten wollen.

*»Absolut beeindruckendes Wissen
des Dozenten, der sich viel
Zeit für jede Art von Fragen nimmt.«*

*David Orth, Schwarz Dienstleistungs KG, über das Seminar
Strategien für Business Intelligence und Big Data*



Meistern Sie das Spannungsfeld zwischen „Single Point of Truth“ und Self-Service-Ansätzen auch im Umfeld von Big Data

Trainingskonzept

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit
(CAonAir) Online Training

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de

Seminare	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Moderne Unternehmensplanung	6.32	08. - 10. Oktober, Berlin (C)	1.890,-
NEU Process Mining	6.94	25. - 27. November, Stuttgart (C)	1.890,-
Business Charts und Dashboards mit Excel	6.41	08. - 10. April, Hamburg (C) 21. - 23. Oktober, München (C)	1.890,-
Datenanalyse mit Excel	6.42	11. - 12. April, Hamburg (C) 24. - 25. Oktober, München (C)	1.750,-
Predictive und Advanced Analytics	6.92	06. - 08. Mai, München (C) 23. - 25. September, Köln (C) 02. - 04. Dezember, Hamburg (C)	1.890,-
Storytelling mit dem Prinzip der Pyramide	6.93	07. - 08. Mai, München (C) 14. - 15. November, Berlin (C)	1.750,-
Grundlagen und praktische Anwendung von Business Intelligence	6.9	20. - 22. Mai, Hamburg (C) 25. - 27. November, München (C)	1.890,-
Einstieg in Advanced Analytics für Controller	6.91	23. Mai, München (C) 18. September, Köln (C) 18. November, München (C)	890,-
Strategien für Business Intelligence und Big Data	6.34	01. - 03. Juli, Hamburg (C) 19. - 21. November, München (C)	1.890,-
Managementberichte – mit SUCCESS zu IBCS®	6.14	08.-10. Juli, München (C) 11. - 13. November, Hamburg (C)	1.950,-
NEU Interaktives Reporting mit Power BI	6.42.1	11. - 12. Juli, München (C) 14. - 15. November, Hamburg (C)	1.750,-
NEU Deep Dive Advanced Analytics	6.92.1	16. - 18. September, München (C)	1.890,-
Fachtagung Information Management	FT4	17. Oktober, München (C)	695,-
CAonAir Managementberichte – mit SUCCESS zu IBCS® im Blended Learning Format	COA.1	- (CAonAir)	599,-

Soziale Kompetenzen

Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



Team und Organisation, Persönliche Kompetenzen

Holen Sie sich konkrete Hilfestellungen für Ihre zwischenmenschliche Zusammenarbeit im Team, in Ihrer Organisation sowie für Ihre persönliche Weiterentwicklung.

Von Fach- und Führungskräften wird heute deutlich mehr erwartet als ein ausschließlich fachliches Spezialisten-Know-how. Auch als Menschen und Kollegen sollen Sie interdisziplinär und interkulturell erfolgreich zusammenarbeiten. Häufig sind Probleme im Unternehmen nicht allein fachlicher Natur, sondern hängen davon ab, wie die Menschen miteinander umgehen, wie berufliche Beziehungen gestaltet werden und welche Spielräume die Unternehmenskultur bietet.

Immer wichtiger wird es daher, das bestehende Fachwissen um „Soft Skills“ zu ergänzen, also um soziale Kompetenzen und emotionale Intelligenz als zunehmend essenzielle Bereiche der persönlichen „Performance“. Denn nur, wer sich selbst über das eigene Agieren und Reagieren im Klaren ist, erkennt, was sein Verhalten beim Gegenüber auslöst oder verhindert. Reflexionsarbeit, dieses wichtige Nachdenken über sich selbst sowie Feedbacks zum eigenen Verhalten sind deshalb wichtiger und integrativer Bestandteil unserer Seminare. Besonders bei Veränderungsprozessen und Digitalisierungsprojekten ist fundiertes Methodenwissen, wie man eine Unternehmenskultur innovativ weiterentwickelt und die Kollegen dabei erfolgreich mitnimmt essenziell.

Diese Seminare zu den Themenbereichen **Business Transformation, Team und Organisation und persönliche Kompetenzen** unterstützen Sie dabei, sich mit fachlicher Kompetenz, umfangreichem Methodenwissen sowie kommunikativen und menschlichen Qualitäten als respektierter und gern gesehener Business Partner zu behaupten.



Change Agent: Die Chance auch für Ihr Unternehmen?

Veränderung ist keine Entscheidung. Sie geschieht. Mit rasender Geschwindigkeit entstehen neue Geschäftsmodelle, Produkte und Dienstleistungen. Einige verschwinden genauso schnell wieder, andere stabilisieren oder verändern sich. Die Frage ist, wie wir uns und unsere Organisation auf einen kontinuierlichen Transformationsprozess vorbereiten und diesen begleiten.

Erfahren Sie mehr unter:

www.controllerakademie.de/change-agent-ausbildungsprogramm/



Seminare	S.-Nr.	Termine/Orte	EUR
Sinnvoll argumentieren und wirkungsvoll überzeugen	7.13	08.-10. April, Feldafing (K) 29.-31. Juli, Feldafing (K) 07.-09. Oktober, Feldafing (K) 02.-04. Dezember, Feldafing (K)	1.750,-
Change Kompetenz	7.12	13.-15. Mai, Feldafing (K) 25.-27. November, Feldafing (K)	1.750,-
NEU „Fuckup-Night“	7.CA.2	16. Mai, Hamburg (C)	185,-
Körper, Stimme, Ausdruck	7.15	27.-29. Mai, Feldafing (K) 16.-18. September, Feldafing (K)	1.750,-
Präsentieren	7.17	27.-29. Mai, Hamburg (C) 21.-23. Oktober, München (C)	1.750,-
NEU Rollengestaltung im Change Prozess	7.CA.3	02.-03. Juli, München (C) 22.-23. Oktober, Köln (C)	1.620,-
NEU Barcamp Change und Transformation	7.CA.1	04. Juli, Frankfurt/M. (C) 14. November, München (C)	450,-
Moderieren	7.16	08.-10. Juli, Hamburg (C) 25.-27. November, Hamburg (C)	1.750,-
Person und Kommunikation	7.2	15.-19. Juli, Feldafing (K) 18.-22. November, Feldafing (K)	1.950,-
Konstruktiv streiten – Veränderungsblockaden lösen	7.7	07.-09. Oktober, Hamburg (C)	1.750,-
NEU Teambildung in der Praxis	7.CA.8	07.-09. Oktober, Feldafing (K)	1.750,-
NEU Veränderungsbedarf erkennen und Change initiieren	7.CA.4	15.-16. Oktober, Köln (C)	1.620,-
NEU Workshops planen und konzeptionieren	7.CA.6	16.-17. Oktober, Hamburg (C)	1.620,-
NEU Kreativ querdenken	7.CA.5	12.-13. November, Hamburg (C)	1.620,-

Für alle, die ihre sozialen Kompetenzen ausbauen möchten, um besser zu kommunizieren, zu führen und um als Business Partner auch menschlich geschätzt zu werden.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49(0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de



Weiterbildungsprogramm Sommer / Herbst 2019

CA AKADEMIE
privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0
Telefax +49(0)8153-88974-25
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de

Terminänderungen und Druckfehler vorbehalten.

Alle angegebenen Preise in diesem Katalog
oder auch auf unserer Website verstehen sich
zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.
Es gelten die auf unserer Website genannten AGB's.
